

Nota de síntesis: 8^o reunión del Grupo líder del Movimiento SUN

22 de septiembre de 2015 - Sede de UNICEF, Nueva York

- I. **La 8^o reunión del Grupo líder del Movimiento SUN se llevó a cabo el 22 de septiembre de 2015 en Nueva York.** El Grupo líder reflexionó sobre los progresos realizados dentro del Movimiento SUN, el borrador de la estrategia de alto nivel para 2016-2020 y las modalidades de gestión y operación. Nueve miembros del Grupo líder asistieron a la reunión, mientras que otros siete contaron con representación. Dos miembros del Grupo líder proporcionaron comentarios por escrito. El Grupo líder también fue acompañado por el Comité Ejecutivo conformado recientemente, el Equipo Administrativo Transitorio (TST) saliente y el personal del Secretariado del Movimiento SUN.
- II. **El Grupo líder reafirmó la ambición del Movimiento SUN** como un Movimiento inclusivo, multiactor, multisectorial abierto a todos los países comprometidos con alcanzar la justicia nutricional y acabar con la malnutrición en todas sus formas. El Grupo líder alentó al Movimiento a ampliar el alcance y el impacto de sus medidas colectivas haciendo hincapié en la implementación a lo largo del ciclo de gestión de políticas.
- III. **El borrador de la estrategia del Movimiento SUN para 2016-2020, su visión, sus principios, sus objetivos estratégicos y su administración se acordaron** como una sólida base para la Hoja de Ruta, reconociendo que esto requerirá una revisión de las metas indicativas y consultas adicionales sobre las actividades antes de completarse. A continuación se brinda orientación específica sobre la estrategia.
- IV. **Orientación del Grupo líder al Movimiento SUN sobre las prioridades inmediatas:**
 - i. Mantener el enfoque en la *implementación* de medidas efectivas para fomentar la nutrición, a lo largo del ciclo de gestión de políticas, promoviendo una cultura de mejora continua;
 - ii. Completar el nombramiento del Coordinador del Movimiento SUN lo más pronto posible, con la garantía de que se hace de forma transparente;
 - iii. Finalizar la Estrategia y la Hoja de Ruta, antes de finales de marzo de 2016, incluidas las metas indicativas mensurables y factibles;
 - iv. Involucrar a los miembros del Grupo líder del Movimiento SUN y otros impulsores en esfuerzos de promoción continuos, incluida la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP21) en París en diciembre, la Cumbre Humanitaria Mundial en Estambul en mayo de 2016 y el evento de Nutrición para el Crecimiento en Río en agosto de 2016.
- V. **La orientación del Grupo líder al Comité Ejecutivo en la finalización de la Estrategia del Movimiento SUN 2016-2020:**
 - i. Garantizar un proceso de consulta colaborativa, con los Países SUN, las Redes del Movimiento SUN y los miembros del Grupo líder. Para ello, aprovechar la oportunidad de la Reunión Global del Movimiento SUN en Milán (del 20 al 22 de octubre);

- ii. Continuar desarrollando metas ambiciosas para los objetivos estratégicos del Movimiento SUN, garantizando que sean específicas, mensurables y alcanzables; prestar especial atención a la financiación de las metas y la alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible;
- iii. Reforzar el enfoque en el empoderamiento de la mujer, las mujeres embarazadas y en período de lactancia y, en especial, las mujeres adolescentes. Alentar la creación de vínculos entre los Planes de Acción de Género y los planes para mejorar la nutrición;
- iv. Continuar alentando la integración de la nutrición en la acción humanitaria y alentar la integración de la nutrición en la planificación en tiempo de crisis, especialmente en crisis prolongadas y recurrentes, y en particular para las mujeres adolescentes y las mujeres durante los 1000 días entre el embarazo y el segundo año de vida del niño;
- v. Considerar mejor el impacto del cambio climático que ya está afectando a millones de familias, empeorando las vulnerabilidades a la malnutrición existentes. La acción climática es más efectiva si se entrecruza con otros aspectos sociales y económicos del desarrollo, incluidas la nutrición y la igualdad de género;
- vi. Reforzar la responsabilidad mutua dentro del Movimiento, e instar a todos los miembros del Movimiento a que cumplan sus compromisos y asuman sus responsabilidades. Esto incluye considerar formas de reforzar la supervisión gubernamental de la mejora de los resultados de nutrición, y consolidar los marcos comunes de resultados nacionales;
- vii. Profundizar las medidas que les permitirán a los Países SUN acceder a fuentes de financiación innovadoras para la nutrición, reconociendo que los países que invierten en su propia nutrición tienen más posibilidades de atraer inversiones externas;
- viii. Reforzar las capacidades de los países de implementar sus planes para fomentar la nutrición, incluida la consideración de revisiones entre pares de planes presupuestados y el intercambio de experiencias;
- ix. Mejorar la recopilación de evidencia y el acceso al asesoramiento sobre programas sensibles a la nutrición efectivos, y promover el intercambio de experiencias a través del aprendizaje entre pares;
- x. Facilitar la inclusión de las empresas, especialmente las corporaciones nacionales, en la implementación de los esfuerzos de los gobiernos miembros del Movimiento SUN por fomentar la nutrición;
- xi. Continuar integrando la nutrición en los procesos nacionales, los marcos de cooperación regionales y las iniciativas internacionales, incluido el desarrollo de planes de acción nacionales para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Establecer vínculos sólidos con la estrategia actualizada del Secretario General de las Naciones Unidas para la salud de las mujeres, de los niños y de los adolescentes;
- xii. Continuar buscando formas de responder a los hallazgos de la Evaluación Exhaustiva Independiente (EEI), específicamente sobre la mejora de: a) la calidad de los planes presupuestados, b) la relevancia, la puntualidad y la calidad de la asistencia técnica, y c) el seguimiento de las inversiones;
- xiii. Garantizar que la gestión del Movimiento realizada por el Grupo Líder, a través del Comité Ejecutivo, siga siendo liviana y favorable, que los mecanismos de responsabilidad mutua se consoliden y que no se imponga una carga adicional sobre los Países SUN con respecto a la presentación de informes;
- xiv. Tener en cuenta las oportunidades de desarrollar las capacidades de contratación de personal del Secretariado del Movimiento SUN y las redes, en línea con el aumento de la ambición articulado en la estrategia.

A continuación, se presenta la nota detallada...

Nota informativa

8º reunión del Grupo líder del Movimiento SUN

Martes 22 de septiembre de 2015, Nueva York

	Grupo líder	
1	Honorable Nahas Angula	Presidente de la Alianza de Namibia para la Mejora de la Nutrición
2	Sr. Ibrahim Mayaki	CEO – NEPAD
3	Sr. Chris Elias <i>(teleconferencia)</i>	Presidente del Programa de Desarrollo Mundial - Fundación Bill y Melinda Gates
4	Sra. Ertharin Cousin	Directora Ejecutiva – Programa Mundial de Alimentos
5	Sr. Michael Anderson	CEO – Fundación de Fondos de Inversión para la Infancia
6	Sr. Jay Naidoo	Presidente del Consejo de Asociaciones de GAIN
7	Sr. David Nabarro	SRSR de Seguridad Alimentaria y Nutricional
8	Sr. Tom Arnold	Coordinador del Movimiento SUN <i>interino</i>
9	Sr. Anthony Lake	Presidente del Grupo líder del Movimiento SUN
	Observadores oficiales:	
10	<i>Sr. Ariel Pablos Mendez</i>	<i>Asistente del Administrador de Salud Global</i> en representación del Administrador interino de USAID
11	<i>Dr. AFM Ruhul Haque</i>	<i>Ministerio de Salud y Bienestar Familiar</i> en representación del Primer Ministro de Bangladesh
12	<i>Sra. Diane Jacovella</i>	<i>Asistente del Viceministro, Cuestiones globales y Desarrollo</i> en representación del Ministro Christian Paradis - Canadá
13	<i>Sra. Kaosar Afsana</i> <i>(también del TST)</i>	<i>Directora del Programa de Salud, Nutrición y Población de BRAC</i> en representación del Sr. Fazel Hasan Abed - BRAC
14	<i>Sra. Meera Shekar</i> <i>(también del Comité Ejecutivo)</i>	<i>Especialista Principal de Salud y Nutrición</i> en representación de Sri Mulyani Indrawati - Banco Mundial
15	<i>Sr. Klaus Rudischhauser</i>	<i>Director General Adjunto de Coordinación Política y Temática</i> en representación del Comisionado Europeo para el Desarrollo;
16	<i>Sra. Alison Cairns</i>	<i>Directora de Promoción Global</i> en representación de Paul Polman –Unilever
	Comité Ejecutivo y Equipo Administrativo Transitorio (TST)	
17	Sr. Felix Phiri	Director de Nutrición, Departamento de Nutrición, VIH y SIDA, Malawi
18	Sr. Abdoulaye Ka	Coordinador Nacional de la Unidad de Lucha contra la malnutrición, Oficina del Primer Ministro de Senegal
19	Sra. Christine Guwatudde Kintu	Secretaria Permanente, Oficina del Primer Ministro, Uganda
20	Sra. Uma Koirala	Presidente de CSANN (ASC de SUN en Nepal)
21	Sra. Martha Newsome	Vicepresidente - Salud Sostenible - World Vision
22	Sr. William Chilufya	Coordinador Nacional de la Alianza OSC-SUN, Zambia
23	Sr. Shawn Baker	Director de Nutrición, Fundación Bill y Melinda Gates
24	Sr. Martin Bloem	Director de Nutrición, PMA
25	Sr. Francesco Branca	Director del Departamento de Nutrición para la Salud y el Desarrollo, OMS
26	Sr. Marc Van Ameringen	Director Ejecutivo, GAIN

27	Sr. Fokko Wientjes	Vicepresidente, Sostenibilidad y Asociaciones público-privadas de Royal DSM
29	Sr. Werner Schultink	Director de Nutrición, UNICEF
29	Sr. David Ray	Director de Promoción, CARE

Introducción:

- 1) **El Grupo líder del Movimiento SUN llevó a cabo su 8° reunión durante una semana en la que la atención mundial estaba centrada en establecer una agenda de desarrollo sostenible para los próximos 15 años**, y en un momento en que las crisis humanitarias y el cambio climático amenazan la seguridad alimentaria y nutricional de millones de niños y sus familias.

- 2) **El desarrollo social y económico sostenible y equitativo se desarrollará a partir de la base de una buena nutrición.** Si no se le presta la atención adecuada a la nutrición, de forma directa o como parte de un conjunto integrado de intervenciones orientadas a acabar con la pobreza y el hambre, no será posible alcanzar todo el potencial de la agenda para 2030. El Grupo líder hizo hincapié en que, en el contexto de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), la nutrición es una de las *causas de la desigualdad*, y no tanto un sector que necesita mejorarse. Se destacó la importancia de vincular la nutrición con las políticas económicas de una forma más sostenible y de mejorar la nutrición en todos los sectores, políticas y programas.

- 3) **Una buena nutrición es un indicador de gobernanza responsable.** Es un factor determinante para la estabilidad y el crecimiento económico, especialmente con los cambios en los sectores demográficos de los países emergentes y en desarrollo. En África, por ejemplo, el 75 % de la población es menor de 25 años, y el potencial de este dividendo social y económico está en riesgo de desaparecer. Si los resultados de nutrición no mejoran, es posible que se necesiten cambios en el diseño de las políticas. Para esto, es necesario utilizar buenos datos, y todos los representantes deberán trabajar juntos asumiendo su responsabilidad individual a fin de alinear las medidas con el plan gubernamental para fomentar la nutrición. Esta idea aún no ha ganado peso entre los responsables de las políticas, y el Grupo líder instó al Movimiento, incluido él mismo, a hablar con líderes fuera de la comunidad de nutrición para tomar más fuerza.

Actualización del progreso a lo largo del Movimiento SUN:

- 4) **El Movimiento SUN celebra su quinto año con 55 países y el estado indio de Maharashtra comprometidos con el fomento de la nutrición.** En los últimos años, se ha observado una pronunciada disminución del número de niños afectados por el retraso en el crecimiento. Once Países SUN informan una importante reducción del retraso en el crecimiento,¹ pero es necesario acelerar el progreso en todos los Países SUN para poder hacer realidad la visión de acabar con la malnutrición en todas sus formas. Se plantean importantes inquietudes sobre las poblaciones afectadas por crisis prolongadas, como las de Yemen y Sudán del Sur y aquellas desplazadas por la situación en Siria. El impacto del cambio climático sobre la seguridad nutricional es una preocupación creciente.

¹ Benín, Camboya, Etiopía, Ghana, Guinea-Bisáu, Kenia, Kirguistán, Malawi, Tanzania, Zambia y Zimbabue.

- 5) **Los miembros del Movimiento deben seguir trabajando juntos con mayor urgencia para obtener resultados**, y contribuir plenamente a los esfuerzos que abordan las devastadoras consecuencias de la desnutrición en la actualidad y para las futuras generaciones. Esto requiere el cumplimiento de los compromisos y un uso más efectivo de los recursos disponibles, así como también más inversiones, alineación y coherencia y, fundamentalmente a través de un ciclo de mejora continuo, un enfoque en la implementación.
- 6) **El Movimiento SUN ha transformado una forma de trabajar que ahora otros intentan emular**. Ha logrado que la nutrición ocupe una posición considerable en las agendas de desarrollo nacionales y el nuevo discurso para el desarrollo sostenible. Aunque claramente queda mucho camino por recorrer antes de poder hacer realidad sus ambiciones, el Movimiento le ha infundido un sentido de la urgencia a aquellos comprometidos a acabar con la malnutrición, para lograr que trabajen juntos como una fuerza colectiva para el cambio. El Grupo Líder alentó a los miembros del Movimiento a comunicarse de manera continua con otras alianzas y asociaciones multiactor, como la comunidad de protección social, la iniciativa *Cada mujer, cada niño* del Secretario General de las Naciones Unidas y los representantes involucrados en la acción humanitaria.
- 7) **Se están realizando avances en los esfuerzos por impulsar medidas multiactor a nivel nacional**. El compromiso político sigue siendo alto, y líderes de 34 Países SUN han impulsado eventos de nutrición de alto nivel en el último año, mientras que 49 Países SUN han establecido plataformas multiactor. Los Países SUN están demostrando la importancia de planificar, realizar una valoración de costos, implementar y financiar *Marcos Comunes de Resultados*: 28 países informan que los están implementando y 21 países informan que continúan desarrollando planes de acción para alcanzar sus objetivos conjuntos. Un desafío clave para el Movimiento SUN será generar y mantener el compromiso político con la implementación de medidas alineadas, y el Grupo Líder identificó la necesidad de desarrollar las capacidades de los países para lograrlo.
- 8) **Los representantes continúan alineándose con los planes nacionales y están ampliando su participación**: se han establecido Alianzas de la Sociedad Civil en 39 Países SUN; actualmente hay cerca de 3,000 organizaciones involucradas en el Movimiento; 25 Países SUN informan la participación de parlamentarios, aunque pocos lograron la participación activa de los medios. Los donantes se reúnen en 37 Países SUN; la Red del Sistema de las Naciones Unidas se ha revitalizado y, a través de REACH, brinda apoyo a 17 Países SUN; las empresas participan en las plataformas de 29 Países SUN y 25 Países SUN involucran a las comunidades académicas, científicas y de investigación.
- 9) **El uso eficiente de los recursos financieros existentes sigue siendo una prioridad**. 30 Países SUN han compartido, reflexionado y llegado a un acuerdo acerca de sus esfuerzos por calcular las intervenciones (específicas y sensibles) para la nutrición en sus presupuestos nacionales. En un decidido avance hacia la transparencia y la responsabilidad, los datos y las tendencias preliminares se presentan en el Informe Global de Nutrición 2015.
- 10) **La financiación de la nutrición sigue siendo inadecuada**: cálculos recientes del Banco Mundial indican que se necesitan 42 mil millones de dólares USD adicionales para reducir efectivamente el retraso en el crecimiento en los 37 Países SUN con las cargas más altas durante los próximos diez años, y hasta ahora no hay capacidad para realizar un seguimiento preciso de los flujos de fondos para la nutrición. Además, como en varios Países SUN se observan importantes disminuciones en el presupuesto

público a causa del fin del auge de los productos básicos, es necesario buscar dinero en otros lugares. El Grupo líder instó al Movimiento a considerar formas de ayudar a los países a acceder a una financiación externa, nacional y combinada como se establece en la Agenda de Acción de Adís Abeba. Esto también requerirá apoyo para mejorar los planes presupuestados, la valoración de costos y la financiación de los objetivos y, potencialmente, a través de revisiones entre pares y juntas de inversión.

Estrategia del Movimiento SUN 2016-2020:

- 11) **El borrador de la estrategia del Movimiento se presentó ante el Grupo líder para obtener sus reflexiones y su orientación.** La estrategia apunta a aprovechar la energía de la *acción colectiva*: ampliando el alcance y el impacto del trabajo de los miembros del Movimiento, reuniendo a representantes, de gobiernos y socios para el desarrollo y a lo largo de diferentes sectores, de manera que puedan organizar, movilizar, compartir, aprender, promover, alinear y coordinar mejor las medidas que contribuyen a mejorar los resultados nutricionales. La estrategia desarrolla los vínculos que mantienen unido al Movimiento: el compromiso de sus miembros de trabajar juntos y asumir la responsabilidad mutua, a través de principios y enfoques comunes.
- 12) **El Grupo líder insistió en que la estrategia impulsase con urgencia un cambio radical en la ambición necesaria para convertir el progreso alcanzado en resultados duraderos.** Para que la estrategia se implemente con éxito, *todos y cada uno* de los miembros del Movimiento debe cumplir su función para acelerar la implementación por etapas, respetando al mismo tiempo el liderazgo nacional y los mandatos institucionales.
- 13) **Para el período de 2016 a 2020, y enfocados en el objetivo general de acabar con la malnutrición en todas sus formas, los objetivos estratégicos son los siguientes:**
 - I. Ampliar y mantener un entorno político favorable para la nutrición;
 - II. Priorizar medidas efectivas que contribuyan a la buena nutrición;
 - III. Complementar estas medidas alineadas con los marcos comunes de resultados nacionales; y
 - IV. Utilizar mejor y aumentar significativamente los recursos financieros.
- 14) **El borrador de la estrategia ubica al Movimiento SUN en el panorama global de la nutrición en constante evolución y la Agenda de Desarrollo Sostenible 2030:** el Movimiento ha sido un importante catalizador de cambio, y puede continuar así. Establece la visión y los objetivos del Movimiento SUN y, para el período 2016-2020, sus objetivos estratégicos e indicadores de resultados se vinculan con los objetivos de la Asamblea Mundial de la Salud para el retraso en el crecimiento, la emaciación, la lactancia, el peso al nacer, la anemia y la obesidad. Se identifican las prioridades y las capacidades necesarias para alcanzar los objetivos estratégicos y se reafirman los principios de compromiso que consagran los valores y la ética del Movimiento. Con todos los países comprometidos actualmente con el desarrollo de planes de acción para alcanzar los ODS, se pueden tomar más medidas para alentar la integración de la nutrición en múltiples sectores a nivel nacional.
- 15) **El Grupo líder agradeció el enfoque en la implementación de medidas a nivel nacional.** Observó la importancia del aprendizaje entre pares; del desarrollo de capacidades para fomentar la nutrición y

las estructuras necesarias para apoyar estas capacidades; del seguimiento y la garantía de la responsabilidad de los compromisos de los gobiernos y los representantes; y de la aplicación de estándares internacionales en línea con el seguimiento de la segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición (CIN2). Observó también que es necesario obtener la atención y el apoyo de participantes cuando no existen capacidades a nivel nacional y que es probable que este apoyo se concentre en países que han demostrado su compromiso con el fomento de la nutrición.

- 16) **La Hoja de Ruta incluirá indicaciones sobre cómo los representantes pueden contribuir al logro de los objetivos estratégicos.** La ausencia de una Hoja de Ruta coherente se identificó en la Evaluación Exhaustiva Independiente como un importante punto débil en comparación con la estrategia anterior. Es necesario realizar consultas adicionales y lograr un mayor consenso dentro del Movimiento para poder finalizar la Hoja de Ruta. Se espera que el Comité Ejecutivo logre finalizarla en representación del Grupo líder antes de marzo de 2016.
- 17) **El Grupo líder solicitó que el Comité Ejecutivo aclarase cómo trabajará el Movimiento SUN para mitigar los riesgos y aprovechar las oportunidades identificadas en la estrategia,** que incluyen lo siguiente: mejorar los resultados nutricionales en las crisis humanitarias; una población joven, creciente y cada vez más urbanizada; cambio climático; y una reducción del presupuesto público. Es necesario aumentar el enfoque en la mejora de la cobertura de intervenciones de alto impacto basadas en la evidencia, al igual que la consideración de una estrategia centrada en el ciclo de vida para mejorar la nutrición, que preste especial atención a las mujeres adolescentes. La recopilación y la difusión de la evidencia siguen siendo importantes, especialmente para influir en los responsables políticos, y para facilitar el uso efectivo de los recursos. Es necesario explorar mejor la comprensión de las causas interrelacionadas de la nutrición: en Bangladesh, por ejemplo, donde las hospitalizaciones por maternidad han aumentado en los últimos años, y los índices de lactancia han disminuido.
- 18) **Las metas indicativas de todo el Movimiento para cada uno de los objetivos estratégicos ayudan a generar la ambición necesaria para acelerar el progreso.** El propósito de estas metas es contribuir a la transformación de las estrategias para fomentar la nutrición de manera que se correspondan con las necesidades, los desafíos y las oportunidades por delante. El Grupo líder solicitó más análisis para garantizar que estas metas sean específicas y mensurables, y que se implementen de un modo que consolide un sistema de responsabilidad mutua. El Grupo líder pidió que se tuviesen más en cuenta los indicadores explícitos relacionados con el enriquecimiento y la mujer.

Designación del Comité Ejecutivo

- 19) **El Grupo líder agradeció el nombramiento del Coordinador del Movimiento SUN para mejorar su administración del Movimiento SUN.** Se han designado quince personas para cumplir un mandato de dos años; el Coordinador se une como miembro de oficio. Los miembros reflejan, pero no representan, la naturaleza multiactor del Movimiento e incluyen personas de los Países SUN, la sociedad civil, los donantes, las empresas y el sistema de las Naciones Unidas. El Comité Ejecutivo responderá al Grupo de líder, elegirá un Presidente y un Vicepresidente, y desarrollará su programa de trabajo en breve.

- 20) **La función del Comité Ejecutivo es supervisar la implementación de la estrategia del Movimiento y apoyar al Coordinador**, recomendando correcciones de la estrategia a medida que se necesiten. Trabjará para alentar la alineación de los representantes con los objetivos estratégicos del Movimiento, y se asegurará de que las redes y el secretariado cuenten con recursos adecuados. El Grupo líder le solicitó al Comité Ejecutivo que proporcionase una administración liviana y favorable del Movimiento, garantizando que los mecanismos de responsabilidad mutua se consoliden y que no se imponga una carga adicional sobre los Países SUN con respecto a la presentación de informes.

Reclutamiento del Coordinador del Movimiento SUN

- 21) **El Secretario General de las Naciones Unidas designará al Coordinador del Movimiento SUN, al nivel del Asistente del Secretario General**, a través de un proceso de reclutamiento transparente siguiendo las normas y procedimientos habituales de las Naciones Unidas. El anuncio del puesto vacante será difundido por publicaciones respetables y en el sitio web del Movimiento SUN. También se distribuirá ampliamente a través de las redes del Movimiento.
- 22) **El Grupo líder insistió en que el Coordinador sea nombrado lo más pronto posible**, y se espera que el nuevo Coordinador asuma su cargo a principios de 2016.

Reunión Global anual del Movimiento SUN

- 23) **La Reunión Global anual de 2015 se llevará a cabo en Milán del 20 al 22 de octubre durante la Expo Milano**. La Reunión Global es una gran oportunidad para aprovechar el impulso de la reunión del Grupo líder. Mientras se hace un balance de las experiencias del año anterior, será un momento clave para garantizar que la orientación del Movimiento se convierta en medidas concretas que se reflejen en la Hoja de Ruta. La Reunión Global les permitirá a los miembros del Movimiento, de los Países SUN y las redes, compartir experiencias, debatir sobre las estrategias y comprometerse a ampliar el alcance y el impacto de los esfuerzos colectivos.

Secretariado del Movimiento SUN
29 de septiembre de 2015