

La 13ª reunión de la Red de Puntos focales del Movimiento SUN en los países se llevó a cabo entre el 24 y el 31 de marzo de 2014. La reunión incluyó nueve teleconferencias de dos horas: cinco en inglés, tres en francés y una en español.

Participaron 221 representantes de 40 países [Bangladesh, Benín, Burkina Faso, Burundi, Camerún, Chad, Congo-Brazzaville, Congo (RDC), Costa Rica, Costa de Marfil, El Salvador, Guatemala, Ghana, Guinea-Conakry, Haití, Indonesia, Kenia, República de Kirguistán, República Democrática Popular Lao, Madagascar, Malawi, Malí, Mauritania, Mozambique, Namibia, Nepal, Níger, Pakistán, Perú, Senegal, Sierra Leona, Sri Lanka, Suazilandia, Tayikistán, Tanzania, Uganda, Vietnam, Zambia y Zimbabue]. También participó el Estado de Maharashtra en India. Los representantes de Comoras, Etiopía, Gambia, Liberia, Myanmar, Nigeria, Ruanda, Sudán del Sur y Yemen no pudieron participar.

El 40 % de los 221 participantes provenían de órganos gubernamentales, el 37 % de entidades de las Naciones Unidas, el 16 % de la sociedad civil (muchos de los cuales eran académicos) y el 5 % de donantes bilaterales

La agenda de la reunión fue la siguiente: 1) Debate sobre *Movilización social, comunicación y promoción para el fomento de la nutrición*; 2) Actualización de los países miembros de SUN sobre el progreso con respecto a los cuatro procesos de cambio institucional, e 3) Intercambio de perspectivas sobre las prioridades más importantes para el Secretariado del Movimiento SUN en 2014. Este registro de la reunión sintetiza los procedimientos de las nueve teleconferencias.

\*\*\*

## **1) COMUNICACIÓN Y PROMOCIÓN PARA EL FOMENTO DE LA NUTRICIÓN**

El tema de esta reunión fue “Comunicación y promoción para el fomento de la nutrición”. Se invitó a los Puntos focales de SUN en el país, y a otros participantes de plataformas multiactor nacionales, a considerar las siguientes preguntas:

1. ¿Hay una estrategia nacional de Comunicación y Promoción (C&P) de la nutrición en práctica?  
¿Cubre los mismos aspectos que el plan nacional de nutrición?
2. ¿Cuáles son las principales prioridades para la C&P de la nutrición a nivel nacional y subnacional?  
¿Qué medidas se están priorizando? ¿Cuáles son los logros más importantes? ¿Cómo contribuyen estos logros al fomento de la nutrición?
3. ¿Cuáles son los desafíos más importantes que enfrentan al intentar alcanzar las prioridades nacionales para la C&P de la nutrición?
4. ¿Cómo enfrentan estos desafíos? ¿Han solicitado apoyo externo para el trabajo de C&P?

### **Resumen del debate**

- ***Desarrollo de estrategias nacionales para la comunicación y promoción***

1. Los países están adoptando un enfoque estratégico para desarrollar el compromiso con el fomento de la nutrición, así como también para compartir su progreso y las lecciones que han aprendido;

2. Generalmente, el enfoque combina: Movilización Social, Promoción y Comunicación (MSPC);
3. El enfoque distingue los intereses de diversos grupos:
  - (a) movilizar a las sociedades para que se comprometan con la nutrición a través de una descripción común que motive a las personas a asumir responsabilidad, tomar medidas y contribuir a su propia nutrición;
  - (b) impulsar nuevas formas de trabajar para la nutrición dentro de los gobiernos basadas en cuatro procesos<sup>1</sup> de cambio institucional;
  - (c) alentar la participación de múltiples representantes para apoyar la implementación de planes nacionales para que las personas disfruten de una buena nutrición;
  - (d) promover, con los responsables de la toma de decisiones identificados, cambios específicos en la política que contribuyan a dar impulso a los cambios institucionales, a la sinergia en la implementación de diferentes representantes y a la demostración de resultados.
4. Los países miembros de SUN utilizan diferentes medios para la promoción, aunque en general tienden a centrarse en lo siguiente:
  - a) crear un entorno político positivo para la nutrición, con un sólido liderazgo nacional, y espacios compartidos (las plataformas multiactor) donde los representantes puedan debatir acerca de las prioridades, alinear medidas y asumir responsabilidad conjunta por el impacto;
  - b) llegar a un acuerdo sobre la mejor forma de apoyar el fomento de intervenciones de eficacia comprobada: esto incluirá adoptar políticas, aprobar leyes, garantizar la implementación y dar cuenta de los logros;
  - c) llegar a un acuerdo sobre las prioridades y alinear las medidas en torno a planes nacionales exhaustivos y presupuestados para el fomento de la nutrición, con un marco de resultados acordado;
  - d) aumentar la disponibilidad de los recursos para una implementación efectiva, realizar un seguimiento de su uso y demostrar resultados.
5. El enfoque que implementan los países miembros de SUN enfatiza la necesidad de involucrar a todos los miembros del Movimiento en la implementación de estrategias de MSPC. Esto significa que los miembros deben (a) compartir sus experiencias, (b) comunicar las lecciones que han aprendido, (c) apoyarse mutuamente en la implementación de la estrategia del Movimiento, y (d) demostrar colectivamente el impacto alcanzado: la mejor forma de lograr esto es facilitar el aprendizaje, tanto dentro de los países como entre países.

- ***Análisis de las estrategias de los países miembros del Movimiento SUN para la movilización social, la promoción y la comunicación***

6. La mayoría de los países miembros de SUN han desarrollado, o están desarrollando, estrategias de comunicación para la nutrición. El alcance y los detalles de estas estrategias varían. La tendencia actual es utilizar el proceso de desarrollo de la estrategia de MSPC para lo siguiente:
  - i. alinear los esfuerzos de MSPC con las prioridades en los planes nacionales de nutrición;
  - ii. esquematizar las actividades de los diferentes representantes y armonizar las actividades discrepantes;
  - iii. ayudar a los distintos representantes a integrar sus esfuerzos para obtener el mejor efecto; y

---

<sup>1</sup> Consulte los detalles de los 4 procesos de SUN en el anexo

Iv estimular el enfoque en prioridades específicas que necesiten atención exclusiva (por ejemplo, la lactancia).

7 Se han desarrollado estrategias de MSPC y se han alineado al plan nacional de nutrición en 12 países (Benín, Etiopía, Haití, Malawi, Mauritania, Mozambique, Níger, Nigeria, Sri Lanka, Gambia, Vietnam y Yemen). 20 países están revisando y/o actualizando sus estrategias para que sean más exhaustivas y estén mejor alineadas con los planes nacionales de nutrición.

8 En varios países miembros de SUN, el desarrollo de estrategias de MSPC exhaustivas han ayudado a esquematizar las actividades de los diferentes representantes, concentrándose en las prioridades identificadas y armonizando sus actividades discrepantes. Varias países hicieron hincapié en la importancia de contar con una estrategia armonizada que funcione como un punto de partida fundamental (por ejemplo, Uganda desea contar con una estrategia de "cambio social" que abarque la promoción, la comunicación para el cambio de comportamiento, o CCC, y la movilización social).

9 Se están utilizando estrategias de MSPC exhaustivas para alinear los esfuerzos de los múltiples representantes y establecer mejor las funciones y las responsabilidades de los diferentes grupos en la implementación de las estrategias.

10 Las estrategias de MSPC ayudan a los representantes nacionales a concentrarse en prioridades específicas: las estrategias de muchos países destacan los componentes específicos de los planes y las actividades nacionales de nutrición, prestando especial atención a la alimentación del lactante y del niño pequeño y la comunicación para el cambio de comportamiento (CCC).

- ***Experiencia en la implementación de estrategias de MSPC: ingredientes claves***

11 Mensajes comunes, una sola voz: las estrategias de MSPC resultan especialmente útiles cuando los representantes reconocen la importancia de hablar sobre la nutrición con una misma voz. Es más probable que esto suceda cuando la plataforma multiactor nacional está en marcha y sus miembros buscan desarrollar mensajes comunes y expresarlos de forma clara. Aunque cada país enmarcará la "historia de la nutrición" de manera diferente, de formas que reflejen el contexto y las prioridades específicas, han surgido varias lecciones compartidas.

12 Comenzar por invertir en una buena nutrición: comienza a haber material valioso disponible sobre los costos económicos y sociales asociados con la desnutrición y los beneficios asociados con las personas bien nutridas. Las fuentes incluyen las siguientes:

- a) Estudios sobre el Costo del Hambre en África (completos o en curso en 11 países: Burkina Faso, Camerún, Etiopía, Ghana, Kenia, Malawi, Mauritania, Senegal, Suazilandia, Uganda, Zimbabue)
- b) Metodología de perfiles (en 7 países: Camerún, Etiopía, Ghana, Malí, Nigeria, Tanzania, Vietnam)
- c) La presentación multimedia de RENEW (en 2 países: Nigeria, Kenia)
- d) Método específicos de los países (por ejemplo, informe de análisis situacional de Tayikistán con el apoyo del Banco Mundial y UNICEF)

13 Compartir datos estadísticos de nutrición de diferentes distritos: La presentación de informes con datos de nutrición estandarizados de diferentes distritos puede promover las comparaciones y la competencia entre diferentes estados, provincias, departamentos y distritos;

14 Utilizar herramientas multimedia para ayudar a los representantes relevantes a analizar los riesgos para la nutrición en diferentes grupos de subsistencia, para apreciar la interacción de las causas subyacentes en estos grupos y hallar soluciones adecuadas a los diferentes entornos. Estas herramientas se están

utilizando con éxito para promover el aumento del compromiso político, los recursos y la atención que se le presta a la nutrición en los países miembros de SUN. Se utilizan tanto a nivel nacional como local.

15 Considerar la identificación y promoción de defensores de la nutrición: En muchos países miembros de SUN, los defensores de la nutrición son los principales embajadores. Se han identificado defensores en 15 países (Benín, Camerún, Chad, Guatemala, Indonesia, República de Kirguistán, Malawi, Namibia, Nepal, Níger, Nigeria, Perú, Sri Lanka, Tanzania y Gambia) y se están realizando esfuerzos por identificar defensores en 10 países más. Se está reconociendo cada vez más la importancia de un fuerte liderazgo para la nutrición, que permite obtener el apoyo y la comprensión necesarios para lograr un impacto. Los defensores le dan un rostro a la nutrición: muchos países mencionaron que la identificación de defensores de la nutrición resulta útil para la MSPC.

16 Se distinguieron tres tipos de defensores de la nutrición:

- a) políticos y parlamentarios con un interés particular en la nutrición que buscan oportunidades de apoyar los esfuerzos por fomentarla. Varios países (en África Occidental) han creado redes de parlamentarios para luchar por una mejor nutrición;
- b) personalidades de alto perfil como deportistas admirados, especialmente por los jóvenes;
- c) individuos nominados reconocidos a través de canales públicos por su destacado papel en la promoción de la nutrición.

• ***Estrategias de MSPC en apoyo de la movilización de las comunidades y la acción descentralizada del gobierno:***

17 Los líderes de los países miembros de SUN han asumido compromisos políticos de alto nivel con la nutrición y están intensificando la implementación de medidas fomentadas en las comunidades. El enfoque de Movilización Social, Promoción y Comunicación se dirige cada vez más a niveles subnacionales (distritos y provincias). Muchos países consideraron que la prioridad era movilizar a los participantes a nivel provincial, distrital y local, a fin de generar conciencia y aumentar la intensidad de las medidas que tendrán como resultado la mejora de la nutrición. Los métodos utilizados para la movilización a nivel comunitario dependen del propósito que se persigue. Los posibles propósitos incluyen: cambiar un comportamiento específico; generar conciencia sobre un asunto; promover una medida específica; o garantizar la responsabilidad. Los métodos también dependen del contexto de cada país. En los países miembros de SUN se está utilizando una variedad de métodos diferentes:

- a) los países utilizan con frecuencia campañas como días de salud infantil para hacer hincapié en la nutrición y promover el cambio de comportamiento
- b) en algunos países, los medios de comunicación han cooperado para difundir mensajes e información sobre nutrición, aunque este método puede resultar costoso
- c) canciones, bailes, videos, animaciones y otros métodos multimedia han sido adoptados en algunos países.
- d) las organizaciones de afiliados, como los grupos de productores, la Cruz Roja, las organizaciones de consumidores y las sociedades profesionales, pueden jugar un papel fundamental en la movilización de las comunidades. Los puntos focales en los gobiernos insistieron en que el compromiso de la sociedad civil puede ser de gran ayuda para la movilización.

• ***Las prioridades de los países miembros de SUN a medida que desarrollan estrategias de MSPC: ¿cómo puede ayudar el Movimiento?***

18 Los países miembros de SUN identificaron los siguientes desafíos con la implementación de estrategias de movilización social, promoción y comunicación:

- a) fondos limitados, especialmente para componentes costosos como campañas mediáticas
- b) escasez de personas con experiencia: las limitaciones de las capacidades pueden dificultar el pasaje de la estrategia a la implementación.
- c) falta de evidencia comprobada en la cual basarse para crear mensajes de promoción.
  - i. La recolección de evidencia se ve perjudicada por la diversidad de idiomas y culturas, que implica que los materiales y las estrategias deban traducirse a múltiples idiomas y adaptarse a diferentes grupos culturales.
  - ii. La elección de estrategias se ve perjudicada por la falta de información sobre el impacto de la MSPC.

19 Los países miembros de SUN se encuentran en diferentes etapas de desarrollo e implementación de sus estrategias de MSPC. Se identificó un número de prioridades compartidas:

- a) desarrollar una estrategia exhaustiva y armonizada que esté alineada con los planes nacionales de nutrición y reciba el apoyo de múltiples representantes.
- b) generar conciencia sobre la nutrición en todos los sectores y ministerios
- c) movilizar recursos, personal y fondos, para acelerar el desarrollo de estrategias de MSPC para fomentar la nutrición;
- d) desarrollar métodos sólidos para medir el impacto de la MSPC.

20 Los debates en esta 13<sup>o</sup> reunión de las redes de puntos focales en los países del Movimiento SUN han clarificado la importancia de la MSPC dentro de los esfuerzos nacionales por fomentar la nutrición, e identificó las estrategias de MSPC que, hasta el momento, han obtenido los mejores resultados dentro de los países.

21 Una contribución clave del Movimiento es ayudar a vincular los esfuerzos de MSPC de todos los países y asegurar la recopilación de experiencias útiles que puedan ayudar a los países a ser más efectivos y lograr el máximo impacto.

22 En 2014, el Secretariado se encuentra impulsando la creación de una Comunidad de Práctica (CdP) de Movilización Social, Promoción y Comunicación. Esta CdP reúne Puntos focales y miembros de plataformas multiactor de los países miembros de SUN, así como también sus defensores de las Redes del Movimiento SUN. Promueve el intercambio de experiencias y conocimiento, además de la evaluación colectiva para determinar la mejor forma de asegurar que los esfuerzos de MSPC logren el mayor impacto posible.

## **2) PROGRESOS REALIZADOS POR PAÍS:**

Los países proporcionaron actualizaciones rápidas sobre los avances experimentados durante los últimos dos meses con respecto a los 4 procesos Movimiento dom: éstos se introdujeron en matriz de seguimiento de la Secretaría, y los indicadores. Los puntos focales son selectivas y conciso en sus respuestas, destacando uno principales avances logrados recientemente. Ver tablas de los países y los minutos para obtener más detalles.

### **PROCESO 1**

- **Lanzamiento de SUN o acontecimiento de alto nivel con énfasis sobre la nutrición:**

En *Tayikistán*, los preparativos para el lanzamiento oficial del Movimiento SUN, que tendrá lugar en mayo de 2014, están en marcha. En *Chad*, se está organizando un foro nacional sobre la nutrición. En *Kenia*, un foro sobre la nutrición presidido por el Primer Ministro establecerá la contribución de cada sector en el ámbito de la nutrición. En *Sierra Leona*, el vicepresidente del Parlamento y los donantes han organizado una jornada de reflexión sobre los medios de impulsar los planes de implementación de la nutrición y la seguridad alimentaria. En *Guinea Conakry*, se están preparando los Estados Generales de la salud y se ha integrado la nutrición a las distintas comisiones técnicas afines. En *Níger*, se prevé una conferencia sobre la integración de la desnutrición aguda.

- **Red de las Naciones Unidas, Iniciativa REACH:**

En *Mauritania*, se ha reclutado un facilitador nacional para REACH. En *Níger*, se han establecido coordinadores de REACH a nivel regional.

- **Participación de la sociedad civil en las plataformas multiactor de SUN:**

- En *Malí*, se acaba de lanzar la plataforma de la sociedad civil. En *Camerún*, los términos de referencia de la sociedad civil presidida por Helen Keller International han sido aprobados y se inclina por el marco de monitoreo y evaluación y su programa de trabajo.

- En *Laos, Sri Lanka, El Salvador y Perú*, las alianzas de la sociedad civil (ASC) están en proceso de preparación. En *Nepal*, se han completado los términos de referencia de la ASC que comprende 9 ONG y que, en adelante, se dedicará al trabajo en su plan de acción. En *Kenia*, la ASC ha establecido su comité de dirección compuesto de 3 ONG nacionales de 7, que reclutará un coordinador con miras a categorizar los participantes y las medidas de la sociedad civil a distintos niveles. En *Zimbabue*, la ASC también ha implementado su comité de gestión compuesto de 8 ONG (inter)nacionales que trabaja en la elaboración del plan de acción y que reclutará un coordinador;

- *Bangladesh* prevé abrir la participación de la plataforma de la sociedad civil a las asociaciones de defensa de los derechos humanos y a los grupos académicos.

- **Participación del sector privado en las plataformas multiactor:**

- En *Madagascar*, la implementación de la plataforma del sector privado está en curso: los contactos pertinentes se han establecido y la cámara de comercio ha sido identificada como punto focal potencial. En *Níger*, la plataforma del sector privado se está considerando: se han establecido contactos con los miembros futuros y se ha identificado un líder potencial (la Sociéte de Transformation Alimentaire). En *Nepal*, la plataforma del sector privado está en vías de creación. En *Malawi*, se prevé la realización de una reunión a fines de marzo para dialogar sobre las modalidades de creación de una red del sector privado.

*Mozambique* ha recibido un pedido del sector privado para participar en los grupos técnicos de la plataforma y trabaja con GAIN sobre el tema. En *Senegal*, UNICEF ayuda a la elaboración de una plataforma referente a empresas comerciales.

- En *Sri Lanka*, se buscan colaboraciones con el sector privado dejando de lado, en un primer momento, las empresas activas en el ámbito de la nutrición (son especialmente bienvenidas las empresas del campo de telecomunicaciones).

- En *Kirgistán*, se realizará un encuentro con los productores de sal yodada. El Estado indio de *Maharashtra* ha celebrado una reunión con la sociedad de ginecólogos y obstetras.

- **Participación del sector académico en las plataformas multiactor:**

En *Nepal*, la plataforma del sector académico está en vías de creación. En *Malawi*, se prevé la realización de una reunión a fines de marzo para dialogar sobre las modalidades de creación de una red del sector académico. En *Senegal*, los términos de referencia para la creación de dos plataformas (de técnicos y de científicos) están en vías de redacción. En *Níger*, la plataforma académica formalizada ha comenzado sus actividades y desea realizar intercambios con otras plataformas de otros países. También se han creado 4 maestrías orientadas a la nutrición;

- En *Ghana*, la red académica ha proporcionado información sobre la búsqueda de pruebas en materia de nutrición.

- El Estado indio de *Maharashtra* está en contacto con las universidades y las instituciones académicas. Nota: la Universidad de Harvard ha realizado un estudio práctico sobre Maharashtra y la nutrición.

- **Participación de los parlamentarios en las plataformas multiactor:**

- En *Chad*, la red de parlamentarios ha sido reconocida formalmente por el Presidente y sigue adelante con sus viajes de sensibilización en diversas regiones. En *Benín*, el presidente de la asamblea nacional ha dado su acuerdo para la creación de un grupo de parlamentarios comprometidos con la nutrición, que queda por finalizar. En la *República Democrática del Congo*, World Vision apoya la creación de una red de parlamentarios;

- **Hacer llegar todos los sectores a la plataforma multisectorial y reforzar los órganos encargados de coordinar los esfuerzos nacionales por reforzar la nutrición:**

- En *Costa de Marfil*, un decreto ha formalizado la plataforma para crear el Consejo Nacional de Nutrición, aprobado por el primer ministro. En *Burundi*, se ha completado el marco legal de la plataforma multisectorial, se ha presentado ante el Consejo de Ministros y se han implementado 10 grupos de trabajo técnicos provenientes de distintos puntos focales. En *Indonesia*, se han establecido 6 grupos de trabajo en el marco de un grupo técnico. *Bangladesh* ha desarrollado los términos de referencia de un comité de dirección presidido por el Ministro de Salud y ha redactado los términos de referencia para los otros ministros involucrados. Un punto focal técnico adicional también ha sido designado. En *Nepal*, la reunión del comité de coordinación sobre la seguridad alimentaria y la nutrición ha sido planificada para el 20 de abril, para debatir su futuro. En *Zambia*, la comisión nacional sobre la alimentación y la nutrición ha votado el principio de revisión del acta que la constituye para reforzar, entre otras cosas, la coordinación efectiva. En *Malí*, los órganos de la política de nutrición (Consejo Nacional de Nutrición, Comité Técnico Interministerial, Secretariado Permanente) se están estableciendo. En *Chad*, se ha presentado ante el gobierno el decreto que formaliza la plataforma multisectorial como Consejo Nacional de Nutrición y Alimentación.

- En *Congo-Brazzaville*, la plataforma gubernamental está en vías de elaboración e implica nuevos ministerios competentes vinculados al tema de la nutrición. En *Mauritania*, la cantidad de sectores que participan del consejo nacional de tratamiento de la nutrición se reducirá de 18 a 5 con el propósito de dar nuevo dinamismo al funcionamiento. En *Haití*, se han integrado nuevos actores a la plataforma multisectorial. En *Burkina Faso*, se prevé la realización de un taller nacional sobre la desnutrición crónica; en el taller se planteará la creación de una nueva plataforma. En *Laos*, una de las prioridades en 2014 es reforzar la coordinación. En *Kenia*, se celebrará una reunión de alto nivel destinada a estudiar las modalidades de coordinación de las redes de SUN activas a nivel de los países (donantes, sociedad civil y Naciones Unidas).

- En *Madagascar*, los miembros de la plataforma han recibido sesiones de capacitación. *Ghana* planifica una visita de aprendizaje a Ruanda la 3ª semana de abril, destinada a reforzar la nutrición en el sector agrícola; seguirá a esta visita un taller de restitución de conocimientos para la sociedad civil, con el apoyo de REACH. En *Namibia*, un taller sobre la higiene comunitaria mostrará los vínculos entre nutrición e higiene.

- **Mejorar la coordinación y la alineación de los donantes:**

- En *Congo-Brazzaville*, la redacción del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD), en vías de realización, permitirá integrar la nutrición y alinear a los participantes en torno a estos objetivos específicos. La unidad de planificación, que agrupa a la sociedad civil, el gobierno y la ONU bajo la égida del Ministerio de Planificación, es muy útil para coordinar a los participantes. En *Senegal*, el 6 de marzo se realizará un primer encuentro entre los donantes y las Naciones Unidas, para debatir los términos de referencia de una plataforma común y objetivos comunes. En *Laos*, se ha establecido una red de países donantes, establecida a partir del grupo principal de donantes para el desarrollo. En *Burundi*, un grupo de 6 organismos de la ONU se ha formado para coordinar sus esfuerzos.

- En *Chad*, AGIR cobra forma y creará un comité de acción para la gestión de la seguridad alimentaria y las catástrofes. En *Malí*, se ha creado un comité de diálogo inclusivo entre los equipos de SUN y los equipos de AGIR para identificar sinergias en los proyectos.

- **Descentralización de las plataformas:**

En *Sierra Leona*, se han identificado los puntos focales a nivel de los distritos de la plataforma de sociedad civil. En *Namibia*, los comités de coordinación del desarrollo a nivel regional (bajo la responsabilidad del gobierno) planifican eventos sobre la nutrición. En *Zambia*, se han instalado comités de coordinación de la nutrición en parte de los distritos y las provincias; el resto debería seguir en la segunda mitad de 2014.

## PROCESO 2

- **Balance de la legislación y los activos nacionales de la nutrición:**

- En *Tanzania*, el 1<sup>er</sup> impulso de la política nacional de nutrición presentado ante los representantes para obtener sus comentarios, permitirá revisar la estrategia nacional de nutrición y su plan de implementación. En *Kenia*, el plan de desarrollo de la salud 2013-2014 incluye la nutrición. En *Sierra Leona*, las conclusiones de la revisión de los planes nacionales de seguridad alimentaria y de nutrición serán compiladas en abril y transmitidas para dar lugar a la acción del comité de dirección del director de la presidencia. En *Zimbabue*, la revisión de la política de vigilancia nacional de nutrición apunta a incluir un enfoque multisectorial. En *Kirguistán*, el programa nacional de seguridad alimentaria preparado por el Ministro de Salud será sometido al gobierno. Los programas de seguridad alimentaria y de nutrición se han combinado para integrar plenamente la nutrición. En *Camerún*, la estrategia nacional de nutrición será redactada la 1<sup>a</sup> semana de mayo. En *Senegal*, la nota de revisión de la política nutricional ha sido validada y su implementación estará a cargo del Ministerio de Planificación. En *Laos*, UNICEF, la Organización Mundial de la Salud (OMS) y Save the Children han respaldado la revisión de la legislación sobre la nutrición y la definición de ámbitos que requieren mayor respaldo. La revisión de la política sobre la seguridad alimentaria es una ventana de oportunidad para hacerla sensible a la nutrición. En *Zambia*, el Ministro de Agricultura que, en la actualidad, está a cargo de la revisión de las políticas agrícolas, ha recibido un informe sobre la necesidad de hacerlas sensibles a la nutrición y se están realineando todos los planes gubernamentales sobre la base de las estrategias de alimentación y nutrición. En *Pakistán*, el programa nacional de nutrición incluye intervenciones indirectas que apuntan a la nutrición y cuenta con la financiación del Banco Mundial y del gobierno. De la misma forma, el programa, que incluye intervenciones indirectas conscientes del problema de la nutrición, es financiado al 70%. En *Tayikistán*, un programa conjunto del Ministerio de Salud y del Ministerio de Agricultura ha sido aprobado por el gobierno. En *Vietnam*, un plan nacional de nutrición a cinco años y su plan de acción correspondiente han sido aprobados por el gobierno. La desnutrición es un indicador importante de los planes de desarrollo

económico a nivel provincial y regional. En *Bangladesh*, la estrategia nacional de nutrición ha sido compartida con los miembros de la PMS y sus comentarios serán incorporados para hacer el 1<sup>er</sup> impulso final de aquí a un mes. En *Costa de Marfil*, los términos de referencia de la Política Nacional de Nutrición han sido compartidos con los socios y el Secretariado del Movimiento SUN y serán debatidos el 22 de abril próximo.

- En *Zimbabue*, la ley sobre la Mejora de las Prácticas de Alimentación del Lactante y el Niño Pequeño ha sido sometida a las autoridades para su aprobación; las políticas de enriquecimiento de los alimentos están en curso; en *Kirgistán*, se presentará en abril una ley sobre el enriquecimiento de la harina. En *Guinea Conakry*, un proyecto de ley que prevé la comercialización de sucedáneos de la leche materna será presentado en abril. En *Vietnam*, está en preparación una ley sobre la protección de la lactancia materna que comprende una sección que regula la publicidad de los productos y sobre la licencia por maternidad. En la *República Democrática del Congo*, UNICEF elabora una estrategia para la alimentación escolar que incorpora la nutrición. La nutrición también ha sido incluida en los programas de lucha contra el VIH y la tuberculosis (2014-2017); En *Camerún*, los Ministros de Agricultura y Educación han prometido integrar la nutrición a la alimentación escolar y sus filiales agrícolas. En *Haití*, un consultor contratado por SPRING trabajará en el aumento de la producción nacional y la inclusión de la nutrición en los programas sociales. En *Zambia*, gracias al trabajo de los parlamentarios, se está actualizando la legislación sobre los derechos sociales para que incluya a la nutrición. En *Níger*, el plan de apoyo a las poblaciones vulnerables, que incluye a la nutrición, ha sido aprobado en febrero de 2014; gracias al apoyo de la OMS, *Laos* trabaja en la nutrición en relación con las enfermedades no contagiosas, en sus aspectos de prevención y de tratamiento (resolver la carga doble de la desnutrición). El Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de *El Salvador* trabaja con el Secretariado de Desarrollo Territorial para desarrollar una estrategia conjunta. En *Vietnam*, la desnutrición infantil es un indicador importante de los planes de desarrollo económico a nivel provincial y regional.

### PROCESO 3

- **Sistemas de información:**

- En *Chad*, se ha establecido un sistema de información sobre la seguridad alimentaria que armoniza las herramientas de recopilación e implementación y el Ministerio de Salud ha propuesto realizar una esquematización nutricional regular para prevenir las crisis. En *Burundi*, hay debates en curso sobre el mejoramiento de la recopilación y el análisis de datos vinculados a la seguridad alimentaria y la nutrición. En *Nepal*, el marco de monitoreo y evaluación del plan multisectorial de nutrición está en proceso de revisión para establecer prioridades para los indicadores. En *Sri Lanka*, de ahora en adelante los ministerios contarán con indicadores comunes en el marco de monitoreo/evaluación, para facilitar el análisis común de la información compilada. El proyecto de UNICEF relacionado con el sistema de monitoreo y evaluación en dos distritos se extenderá a todos los distritos a la luz de los buenos resultados obtenidos. En *Mozambique*, se compilan indicadores intersectoriales para medir la contribución de cada sector a la nutrición, lo que servirá de base para la redacción del marco de monitoreo de la implementación del plan, con el respaldo de REACH.

- En *Benín*, los resultados de la Encuesta Demográfica de Salud (EDS) han sido difundidos y los correspondientes a la Encuesta de Indicadores Múltiples por Conglomerados (MICS) están en vías de difusión. En *Haití*, los indicadores de nutrición han sido integrados al paquete de monitoreo y evaluación del Ministerio de Salud y, próximamente, se realizarán 2 encuestas nutricionales. En *Zimbabue*, 4 provincias y sus distritos han recibido formación sobre la utilización de la metodología SMART antes de realizar ellas mismas una miniencuesta nutricional.

- **Desarrollo de marcos comunes de resultados:**

- En *Burkina Faso*, un taller nacional sobre la desnutrición crónica será organizado a principios de mayo para elaborar un marco de resultados comunes. En *Zambia*, un consultor trabaja en el desarrollo de un plan estratégico de monitoreo y evaluación global para la alimentación y la nutrición. En *Guinea Conakry*, la política multisectorial de nutrición y su plan de acción están en vías de finalización. En *Burundi*, el plan multisectorial revisado de la nutrición ha sido finalizado. En *Congo-Brazzaville*, el plan multisectorial de lucha contra la desnutrición ha sido aprobado y el plan estratégico alcanzará su etapa funcional. En *Mauritania*, el plan intersectorial para la nutrición y su plan de puesta a escala están en vías de preparación. En *Senegal*, UNICEF recluta un consultor para preparar el plan estratégico de nutrición que incorporará resultados comunes; En *Sri Lanka*, se ha lanzado el plan multisectorial de la nutrición. UNICEF ha reclutado un consultor para preparar un plan estratégico nutricional;

- En *Laos*, se han organizado encuentros con las partes interesadas para racionalizar los planes nacionales de nutrición y de seguridad alimentaria y lograr que estos planes alcancen su nivel funcional. Un plan de acción de convergencia nacional está en vías de elaboración (las Naciones Unidas han propuesto ayuda técnica) y prevé la esquematización de diversos actores encargados de su implementación. *Nepal* procede a la esquematización de las partes involucradas y las intervenciones sobre la nutrición al nivel de los distritos.

- **Descentralización de los planes nacionales al nivel provincial :**

- En *Guinea Conakry*, los términos de referencia se encuentran en proceso de preparación para descentralizar los grupos de nutrición a nivel de regiones y prefecturas. En *Nepal*, 6 planes multisectoriales de distrito, en los que han participado la sociedad civil y los socios de desarrollo, están listos. En *Laos*, el plan de acción se ha implementado a nivel sub-nacional.

- En *Kenya*, se crearon oficinas de coordinación de la nutrición en varias colectividades a nivel regional; el personal de estas oficinas ha sido certificado tras una formación conjunta ofrecida por los ministerios de agricultura y salud (quedan 14 regiones por cubrir). En *Madagascar*, se crearon comités técnicos y financieros, así como también comités de nutrición, a nivel central y regional; quedan por implementar los grupos regionales de monitoreo-evaluación.

- En *Tayikistán*, un programa conjunto de los ministerios de la salud y la agricultura será implementado en 14 distritos a partir de mayo de 2014. En *Haití*, un nuevo proyecto de ACF, USAID, CARE y PMA sobre la reducción de la inseguridad alimentaria y la reducción de la pobreza incorpora un elemento importante de nutrición.

- El estado indio de *Maharastra* organizará sesiones de formación para los agentes de agricultura del ministerio correspondiente, a través de videoconferencias, para aportarles información sobre la preparación de planes de nutrición para pueblos. Maharastra también busca un modelo que permita organizar lo mejor posible grupos de mujeres efectivos al nivel de los pueblos. En *Haití*, tuvo lugar un taller sobre los puntos focales de nutrición de los departamentos.

- En *Guinea Conakry*, el PMA ha reclutado un consultor para el ministerio de salud que completará el programa de implementación del plan en abril. En *Haití*, un segundo hospital que recibe bebés ha sido certificado y la primera comunidad de bebés se prevé para abril. *El Salvador* implementa el Plan Operativo de los planes departamentales con un enfoque multisectorial.

- **Presupuesto**

- En *Senegal*, el costo de las intervenciones previstas por el plan estratégico de nutrición será completado en breve. En *Zambia*, el Banco Mundial y el Food and Nutrition Committee trabajan en un plan de presupuesto que será completado en junio. En *Mali*, el debate sobre el presupuesto con los ministerios involucrados tendrá lugar a principios de abril y permitirá establecer una línea presupuestaria

gubernamental. En *Ghana*, la red académica organizará una conferencia en julio que comparará los objetivos nacionales en materia de nutrición y los presupuestos asignados.

En *Laos*, el plan de acción de convergencia nacional será presupuestado y estará presente en la mesa redonda de la reunión de movilización de fondos a realizarse en noviembre. En *Chad*, MQSUN ha respondido al pedido de apoyo para el presupuesto del plan de nutrición. En *Camerún*, la propuesta de respuesta a la encuesta relativa al presupuesto formulado por MQSUN ha sido bien recibida. Se organizará un taller para evaluar el costo de puesta a escala en relación con las comunicaciones para el amamantamiento materno y las carencias de zinc y vitamina A. *Mauritania* ha recibido bien la propuesta de respuesta a la consulta referente al presupuesto. *Guatemala* está en proceso de desbloquear los recursos financieros para intervenciones prioritarias en el marco del Programa Hambre Cero, con la contribución de los secretariados de distintos ministerios, entre ellos el de Salud, Agricultura, Desarrollo, etc. *Laos* esquematiza los proyectos y las actividades existentes para estimar los presupuestos asignados y las necesidades de financiamiento restantes.

- **Medidas de promoción y comunicación**

En *Camerún*, la campaña de sensibilización ha permitido obtener el compromiso de diversos actores (se compartirá un documento con SUN para los detalles). En *Sri Lanka*, el ministerio de salud ha lanzado el mes de la nutrición en junio. Una campaña masiva que asociará al gobierno y al menos dos familias de medios debe ser organizada en un futuro próximo. En *Guinea-Conakry*, un proyecto con el PMA que cubre los 1000 primeros días tiene lugar en el marco de la desnutrición crónica.

## PROCESO 4

- **Seguimiento financiero y movilización de recursos:**

### *Seguimiento financiero y promoción*

- En *Bangladesh*, los ministerios de salud y el programa de desarrollo del sector de la nutrición han sido mecanismos sólidos de seguimiento de las inversiones. El ministerio de alimentación cuenta con un seguimiento para el plan de inversiones con un seguimiento de los gastos realizados. En *Tanzania*, la revisión de los gastos públicos que permitirá una nota de política y un plan de acción está prácticamente terminada. En *Costa de Marfil*, se prevé la implementación de un proyecto común entre el gobierno y la OMS que cubra la realización de todas las sub-cuentas nacionales de la nutrición.

- En *Senegal*, una serie de estudios económicos y análisis financieros sobre la nutrición permitirá crear una base de datos. En *Zimbabwe*, la red de las Naciones Unidas evalúa el impacto económico de la desnutrición (PMA respalda un estudio sobre el costo final de 2014) y desarrolla un sistema de seguimiento de los financiamientos.

- En *Burundi*, se ha realizado un esfuerzo de categorización de los donantes en 5 grupos que servirá de base para un taller de promoción a fines de abril.

- En *Sierra Leona*, por primera vez, los ministerios de salud y agricultura cuentan con líneas nacionales dedicadas a la nutrición. En *Guinea Conakry*, las cartas de misión de cada ministro competente comprenden la implementación de una línea presupuestaria dedicada a la nutrición y la UE ha abierto una línea de nutrición en el marco de sus programas de lucha contra la inseguridad alimentaria. En *Níger*, la línea presupuestaria del gobierno para la nutrición pasa de 500 millones de FCFA en 2013 a 580 millones para 2014 (compra de material médico). En *Laos*, el ministerio de salud ha revisado su presupuesto para liberar recursos para la nutrición en 2014. En *Zambia*, el fondo para la nutrición ya está en etapa operativa: 4

ministerios de tutela y NFCN firmarán en los próximos meses créditos para los ministerios de tutela. En mayo, las demandas de subvenciones presentadas por 9 ONG serán desbloqueadas, si se las aprueba. En *Sri Lanka*, los ministerios involucrados en el plan multisectorial de nutrición cuentan todos con líneas presupuestarias específicas gracias al establecimiento de recursos comunes (partenariados públicos-privados, dotaciones provenientes de fondos provinciales, etc.). En *Camerún*, los parlamentarios realizan actividades de cabildeo para que se agregue una línea presupuestaria específica que responda a la promesa realizada por el gobierno de Philippe Douste-Blazy en ocasión de su último viaje. Se espera una respuesta del secretariado de la presidencia tras el informe que detalla las acciones prioritarias y la movilización necesaria se recursos presentada la semana pasada. *Guatemala* ha desarrollado un sistema de seguimiento financiero que traza la ejecución financiera de las intervenciones del Programa Hambre Cero e identifica las carencias mensualmente. El sistema traza las contribuciones de instituciones gubernamentales, proveedores de financiamiento y agencias de las Naciones Unidas.

### *Nuevos financiamientos exteriores*

El Estado indio de *Maharashtra* ha favorecido la firma de un Memorándum de entendimiento entre el sector privado y el gobierno para dedicar recursos específicos a la nutrición. Las empresas han adoptado comunidades tribales y han prometido planes de financiamiento a 5 años. También se ha contactado al ministerio de comunidades tribales para asignar recursos. Los distritos especialmente vulnerables también realizaron pedidos de dotación. En *Kirguistán*, UNICEF, la FAO y el PMA aceptaron financiar el programa nacional de seguridad alimentaria. Una hoja de ruta con los déficits de financiamiento será presentada a los proveedores de financiamiento. En *Madagascar*, se obtuvo un acuerdo de financiamiento de Japón por valor de dos millones de dólares para el financiamiento de tributarios y trabajos de irrigación. Se obtuvieron 65 millones de dólares de financiamiento del Banco Mundial para la seguridad alimentaria y la protección social. En *Haití*, el financiamiento de UNICEF ha permitido aumentar la producción de sal yodada y su disponibilidad. En *Benín*, la asamblea nacional ha aprobado un préstamo de 10 millones de FCFA del Banco Mundial. En *Laos*, los donantes y las ONG respondieron bien a los pedidos del gobierno y ampliaron su apoyo a nuevos distritos. En *Tayikistán*, un programa conjunto de los ministerios de salud y de agricultura cuenta con el financiamiento de Japón y el Banco Mundial. En *Pakistán*, el programa agrícola incluye intervenciones indirectas vinculadas con la nutrición, con un financiamiento que cubre el 70 %.

### **3) Información acerca de las prioridades del Secretariado del Movimiento SUN en 2014:**

Las prioridades mencionadas por el Secretariado incluyen las siguientes:

(a) El monitoreo del progreso dentro de los países miembros del Movimiento SUN en 2013 - 14: se le solicita a las plataformas multiactor en los países miembros de SUN que convoquen talleres de monitoreo durante principios de mayo y que lleven a cabo autoevaluaciones estructuradas del progreso. Los informes deben enviarse al Secretariado antes del día 16, para que se recopilen y se incorporen al Informe de Progreso del Movimiento SUN de 2014, que debe completarse a finales de junio. Será revisado por el Grupo de Liderazgo en septiembre de 2014 y se debatirá sobre un borrador en la Reunión Global del Movimiento SUN de 2014;

(b) Asistencia a los países miembros de SUN en la prevención y el manejo de conflictos de intereses dentro de las plataformas multiactor y durante la implementación: se han creado una nota de referencia y un juego de herramientas a partir de las consultas organizadas por el Observatorio Social Mundial; esto se está

evaluando en los contextos nacionales (en Ghana se completó, se realizará en Kenia, El Salvador e Indonesia);

(c) La Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición se realizará en Roma entre el 19 y el 21 de noviembre, y será precedida por la Reunión Global del Movimiento SUN (entre el 16 y el 18 de noviembre).

(d) La quinta reunión del Grupo de Liderazgo del Movimiento SUN se llevó a cabo el 15 de abril mediante una teleconferencia: se apoyó el esfuerzo del Secretariado por establecer Comunidades de Práctica a lo largo del Movimiento y se aprobaron los Términos de Referencia para una evaluación exhaustiva independiente del Movimiento, que debe completarse para diciembre de 2014 y que precederá a una visión del futuro del Movimiento. El informe preparado por el Grupo de Liderazgo [Estado del Movimiento SUN, abril de 2014) está disponible en el sitio web del Movimiento SUN.

El Secretariado distribuirá una nota sobre la Conferencia Internacional sobre Nutrición (CIN2) y la Reunión Global del Movimiento SUN de 2014 en breve: incluirá información sobre cómo se está manejando la Seguridad Alimentaria y Nutricional en el Grupo de Trabajo Abierto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, que está trabajando arduamente en Nueva York y que ideará recomendaciones (sobre objetivos, metas, medios de implementación, verificación y funciones del sistema de la ONU) para que los Estados miembros las revisen y eventualmente lleguen a un acuerdo antes de que termine el año 2015. Es importante que los resultados de la CIN2 (respaldada por la Reunión Global de SUN) formen parte del esfuerzo por fomentar la nutrición en la agenda de desarrollo post-2015 y viceversa.

---

## ANEXO: los 4 procesos estratégicos del Movimiento SUN

---

Durante las conferencias telefónicas, los Puntos focales en los gobiernos comparten su experiencia con los esfuerzos por fomentar la nutrición, revisando los cuatro procesos de SUN definidos en la Estrategia de SUN para el Fomento de la Nutrición que indican en qué etapa de preparación se encuentra un país. Estos cuatro procesos se tradujeron en cuatro indicadores acordados con el Secretariado del Movimiento SUN, que son los siguientes:

### **Proceso uno: Reunión de las partes en un espacio compartido para la acción.**

Este proceso describe los cambios progresivos necesarios para reunir a los representantes en una Plataforma multiactor (PMA) para que puedan alinear las actividades detrás de los planes y políticas dirigidos por el país y para que tomen una decisión conjunta para la acción. La PMA es convocada por un órgano de gobierno con facultades multisectoriales capaz de involucrar a los Ministerios competentes relevantes y a los socios claves de la sociedad civil, donantes, empresas, organizaciones del sistema de las Naciones Unidas y universidades.

### **Proceso dos: Cómo garantizar políticas y marcos legales coherentes.**

Este proceso describe los cambios progresivos necesarios para crear un entorno legal y de política donde se prioricen y se permitan medidas de nutrición. Dicho entorno legal se crea mediante la existencia de legislación relacionada con la nutrición. Además, se crea un entorno que posibilita la nutrición a través de la existencia de políticas, estrategias y planes específicos de nutrición, además de políticas actualizadas sensibles a la nutrición en áreas como de agricultura, de educación, de protección social y otras.

### **Proceso tres: Alineación en torno a un Marco Común de Resultados.**

Este proceso contiene una descripción de la alineación progresiva de los programas en torno a objetivos compartidos incluidos en el Marco Común de Resultados (MCR), tanto para las intervenciones específicas sobre la nutrición como para los programas sensibles a la nutrición en otros sectores. El MCR se basa en el consenso de los socios tanto gubernamentales como no gubernamentales (donantes bilaterales, las Naciones Unidas, las organizaciones de la sociedad civil, etc.) sobre la contribución que cada representante puede aportar para obtener mejores resultados de nutrición. El MCR ayuda a alinear las estrategias y programas existentes y recurre a objetivos, indicadores y medios de verificación relevantes.

### **Proceso cuatro: Seguimiento financiero y movilización de recursos.**

Este proceso se concentra en los cambios progresivos necesarios para garantizar que los programas se presupuesten con claridad, que se identifiquen las brechas y que se realice un seguimiento y movilización de los recursos nacionales e internacionales.