



INVOLUCRAR • INSPIRAR • INVERTIR



**Movimiento para el Fomento de la
Nutrición
Reunión Global
Del 16 al 18 de noviembre de
2014
Roma, Italia**

SÍNTESIS

Índice

Introducción	3
Mensajes claves generales	4
CdP1 – Planificación, valoración de costes, implementación y financiación de medidas multisectoriales para una mejor nutrición.....	4
CdP2 – Movilización social, promoción y comunicación para el fomento de la nutrición	5
COdP3 – Monitoreo del progreso confiable, evaluación de resultados generales y demostración de resultados de nutrición.....	5
CdP4 – Capacidades funcionales para medidas coordinadas y efectivas del Fomento de la Nutrición.....	5
Comunidad de Práctica 1	7
Sesión 1 - Marco Común de Resultados (MCR) para la nutrición para alinear medidas multisectoriales.	7
Sesión 2: Valoración de costes de las medidas del Marco Común de Resultados (MCR) a partir de principios y supuestos explícitos.....	7
Sesión 3: Movilización de recursos de presupuestos gubernamentales y externos para implementar medidas para la nutrición.....	8
Sesión 4: Seguimiento de recursos externos y gubernamentales para la nutrición: ¿existe un acuerdo mínimo sobre lo que es viable para progresar?.....	8
Comunidad de Práctica 2:	10
Sesión 1: Desarrollo e implementación de estrategias de movilización social, promoción y comunicación.....	10
Sesión 2: Movilización de sociedades para la concientización sobre la nutrición, medidas y contabilidad.	10
Sesión 3: Desarrollo de herramientas para informar sobre la nutrición a través de una única voz.....	11
Comunidad de Práctica 3:	12
Sesión 1: Consolidación de la responsabilidad en torno al Marco Común de Resultados (MCR) para la nutrición a través del monitoreo y la esquematización de representantes y a través del uso de paneles.....	12
Sesión 2: Información oportuna y confiable sobre la nutrición gracias al uso de tecnologías móviles y bases de datos, incluyendo circuitos de devoluciones.	12
Sesión 3: Éxito y desafíos al momento de generar información procesable a nivel de la comunidad usando la estrategia 3A (evaluar, analizar y actuar).....	13
Sesión 4: Plataformas nacionales de información para la nutrición: ¿es una estrategia viable para responder a las necesidades de los países?	13
Comunidad de Práctica 4:	15
Sesión 1: Desarrollo de la confianza y el liderazgo.	15
Sesión 2: Mejora del compromiso y la alineación de representantes.	15
Sesión 3: Capacidades estratégicas para la descentralización y coordinación multisectorial y multiactor de la gobernanza de la nutrición.	16
Evaluación Exhaustiva Independiente	17
Mesa redonda sobre el aporte de la ciencia al Movimiento SUN	17
Sesión plenaria 1	19
Sesión plenaria 2	19
Sesión plenaria 3	20

Introducción

La Reunión Global del Movimiento SUN de 2014 (SUNRG) se llevó a cabo del 16 – 18 de noviembre de 2014 en la sede del Programa Mundial de Alimentos en Roma. La reunión convocó a más de 350 participantes de 52 países miembros de SUN y estados, y defensores de las cuatro Redes de SUN. La reunión se llevó a cabo inmediatamente antes de la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición (CIN2) (Roma, 19 – 21 de noviembre) con vistas a crear un impulso positivo para la CIN2, que estableció el contexto de crecimiento y evolución para el Movimiento SUN. De esta forma, la SUNRG les brindó a los participantes del Movimiento SUN la oportunidad de contribuir a la determinación de las prioridades de las políticas públicas nacionales y globales para las próximas décadas.

Objetivos

El propósito de la Reunión Global de 2014 fue mejorar la capacidad del Movimiento de apoyar a los países miembros de SUN en la obtención de resultados. Los objetivos principales de la reunión fueron:

- reflexionar sobre el progreso del fomento de la nutrición en los países;
- considerar el progreso y los logros en el desarrollo de la capacidad de los países para obtener resultados, y agilizar el apoyo en las áreas donde se identifican necesidades; y
- contribuir a los resultados de la CIN2 a través del intercambio de experiencias y estrategias para el fomento de la nutrición.

Estructura de la Reunión Global de 2014 y Síntesis

La SUNRG 2014 se llevó a cabo durante dos días y medio. Se organizó en torno a las cuatro *comunidades de práctica*¹ (CdP) que el Grupo de Liderazgo de SUN ha aprobado para que funcionen como un mecanismo que garantice el fácil acceso de los países al apoyo técnico y el intercambio de las mejores prácticas. Las cuatro comunidades de práctica son:

- CdP1 de *Planificación, valoración de costes, implementación y financiación de medidas multisectoriales para una mejor nutrición.*
- CdP2 de *Movilización social, promoción y comunicación para el fomento de la nutrición.*
- CdP3 de *Monitoreo del progreso confiable, evaluación de resultados generales y demostración de resultados de nutrición.*
- CdP4 de *Capacidades funcionales para medidas coordinadas y efectivas del Fomento de la Nutrición.*

La SUNRG 2014 consistió en una serie de 14 debates paralelos en torno a las cuatro comunidades de práctica. Dos sesiones paralelas ofrecieron un espacio de consulta y reunión de pruebas para el equipo de asesores independientes que estaba realizando la Evaluación Exhaustiva Independiente del Movimiento SUN. El debate de mesa redonda tuvo en cuenta el aporte de la ciencia al Movimiento SUN.

Además, tres sesiones plenarias tuvieron como objetivo reflexionar sobre el progreso, reunir los resultados de los debates paralelos y considerar cuestiones más amplias que el Movimiento deberá abordar en el futuro. La RG de SUN fue testigo de una amplia variedad de debates, que se recopilarán en el trabajo en curso de los países y redes de SUN, y las comunidades de práctica individuales mientras continúan dándole forma a sus prioridades basándose en las necesidades de los países. Esta síntesis busca capturar algunos mensajes claves de la SUNRG, así como también los mensajes claves de cada sesión paralela individual y del debate de mesa redonda sobre ciencia.

¹ Para más información sobre las comunidades de práctica consulte el Informe de progreso del Movimiento SUN 2014 (Anexo 3) http://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2014/11/SUN_Progress-Report_ENG_20141024_web_pages03.pdf

Mensajes claves generales

- Aquellos que participan en el fomento de la nutrición han creado un movimiento legítimo. La nutrición jamás contó con tal apoyo, aunque las necesidades nunca han sido tan inmensas. El Movimiento continúa reuniendo a países, sociedades civiles, el sistema de las Naciones Unidas, organizaciones filantrópicas y empresas en torno a un objetivo común para acabar con la desnutrición. La inclusión es un valor, ya que el Movimiento sólo puede alcanzar su objetivo si todos los representantes actúan en conjunto.
- El Movimiento reúne a movimientos impulsados por 54 países y 1 estado, que fueron los impulsores principales del debate durante la Reunión Global. El Movimiento SUN ayuda a sostener la nutrición como una prioridad nacional a pesar de los cambios de gobierno.
- El abordaje de la desnutrición es esencial para un desarrollo sostenible. Los estados miembros garantizan una atención adecuada a la nutrición como impulsora del desarrollo económico y social dentro del contexto de la Agenda de Desarrollo Post-2015, incluyendo una reflexión adecuada de la nutrición en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- El empoderamiento de las mujeres y la igualdad de género son fundamentales para terminar con la desnutrición; el Movimiento debe reflejar esta realidad en todo su trabajo. El Movimiento puede "establecer relaciones" entre los desafíos interconectados que enfrentan los países incluyendo asuntos como los derechos humanos universales y el cambio climático.
- La alineación de la nutrición con la salud de la madre, el recién nacido y el niño producirá un mayor impacto en ambas áreas. La nutrición es fundamental para la supervivencia infantil.
- La nutrición y la vulnerabilidad están inextricablemente vinculadas. Los efectos del cambio climático harán que otros cientos de millones de personas sufran de hambre. Deberá analizarse en más detalle cómo el Movimiento puede apoyar el desarrollo de la capacidad de adaptación a lo largo de la etapa de acción humanitaria hasta el desarrollo.
- Las empresas tienen un rol que desempeñar, pero no queda claro cómo los países y las empresas podrían trabajar en conjunto. Marcos claros, que delinee funciones y responsabilidades, pueden ayudar a evitar conflictos de intereses. Se alienta a todos los representantes a reconocer los posibles conflictos de intereses dentro de su trabajo.
- La responsabilidad para con las personas debe estar en el centro del Movimiento. Todos los representantes deben ser responsables. La sociedad civil tiene un rol especial que desempeñar relacionado con garantizar el esfuerzo continuo y la responsabilidad, pero también debe rendir cuentas. Los líderes de los países y sus defensores deben convertir el Movimiento para que sea relevante a nivel comunitario y local.
- El sector académico y la comunidad científica ya son socios importantes dentro del Movimiento SUN, especialmente en los países miembros de SUN. Sin embargo, todavía hay desafíos. El Movimiento podría trabajar para garantizar la alineación entre la agenda para la investigación y las necesidades de los responsables de las políticas. Las evidencias que son útiles para elaborar políticas e implementar medidas pueden generarse y transmitirse con una mejora en la comunicación entre el sector académico y los científicos, y los responsables de las políticas. El sector académico también tiene un rol clave que desempeñar en el desarrollo de capacidades a largo plazo. La nota de información para el Grupo de Liderazgo presentará opciones de cómo involucrar mejor a la ciencia y el sector académico en el Movimiento como parte de la visión del futuro del Movimiento.

CdP1 – Planificación, valoración de costes, implementación y financiación de medidas multisectoriales para una mejor nutrición

- Es importante invertir tiempo en involucrar a los individuos indicados en las plataformas nacionales multiactor y comenzar a desarrollar de a poco el Marco Común de Resultados (MCR) para luego

elaborar actividades. El Movimiento trabajará para brindarles apoyo a los nuevos países para que desarrollen sus MCR.

- Existen buenos ejemplos y experiencias sobre cómo valorar los costes de las inversiones específicas en nutrición; el próximo paso es identificar las mejores prácticas para inversiones sensibles a la nutrición en el MCR. La CdP 1 trabajará con socios para difundir las buenas prácticas de los países relacionadas con la valoración de costes de las medidas específicas de nutrición y se concentrará en un "cómo" claro para las medidas sensibles a la nutrición durante los próximos 6 meses.
- Los países han utilizado diferentes enfoques para movilizar recursos con éxito en apoyo a los planes nacionales de nutrición. El Movimiento debe trabajar para movilizar recursos nuevos y existentes (la parte "Invertir" del eslogan Involucrar, Inspirar, Invertir) del gobierno y los socios para pasar de la planificación a las medidas para transformar vidas.
- Es posible realizar un seguimiento de los recursos de nutrición en los presupuestos gubernamentales: sin embargo, no existe un único método. Durante los próximos seis meses, la CdP1 trabajará con un grupo de países para realizar un seguimiento y calcular los recursos, con un enfoque en la transparencia y la reproducibilidad.

CdP2 – Movilización social, promoción y comunicación para el fomento de la nutrición

- Los mensajes fuertes, claros y coherentes sobre nutrición de todos los representantes son importantes y deben basarse en una estrategia común con objetivos a largo plazo para todos.
- Hay una oportunidad de acceder al potencial y experiencia sin explotar del sector privado y los medios de comunicación como una forma de llegar (y movilizar) a las comunidades más vulnerables y marginadas.
- Llegar a un acuerdo sobre la evidencia técnica y las bases para la comunicación es clave; sin embargo, el Movimiento debe dar un paso más y traducir los aportes técnicos para la movilización popular y política.
- La posibilidad de lograr una comunicación efectiva a gran escala continúa siendo un desafío importante. Para ello, todos los representantes deberán asumir este desafío y encontrar una forma de seguir adelante.
- Las estrategias de movilización social, promoción y comunicación deben basarse en herramientas existentes y enfoques, y no deben crear estructuras excesivamente complicadas. El Movimiento debe tener en cuenta qué existe, qué funciona (o no funciona) y garantizar que estas lecciones, herramientas y materiales se empleen y se compartan.

COdP3 – Monitoreo del progreso confiable, evaluación de resultados generales y demostración de resultados de nutrición

- Es importante identificar los indicadores e información relevantes que son necesarios para la toma de decisiones. Si los datos se utilizan y se publican, se generará una demanda de datos de alta calidad.
- La definición de resultados generales y resultados específicos sensibles a la nutrición contribuirá al seguimiento financiero.
- Los datos de buena calidad son esenciales para la toma de decisiones, el seguimiento del progreso y la responsabilidad. Los sistemas de datos existen, pero la capacidad de análisis de datos para transformar la información en decisiones factibles es limitada.

CdP4 – Capacidades funcionales para medidas coordinadas y efectivas del Fomento de la Nutrición

- Uno de los grandes conjuntos de desafíos que enfrentan los países es hacer que las plataformas funcionen, concretamente, para garantizar que puedan estimular, coordinar, orientar y apoyar las medidas en torno a objetivos comunes. El Movimiento apoyará los esfuerzos nacionales destinados a reunir socios que apoyen a los países en sus esfuerzos por comprometer a todos los representantes en todos los niveles mientras fomentan la nutrición; por ejemplo, consolidando la

capacidad de los pequeños productores y las pequeñas y medianas empresas de comprometerse con el apoyo a los planes nacionales.

- Los gobiernos deben reconocer su poder de liderazgo y deben "adherirse al programa" dejándole en claro a los socios cuál es su lugar en las prioridades nacionales acordadas.
- El liderazgo comienza en el lugar donde usted se encuentra. Todos tienen un rol que desempeñar en el liderazgo de la nutrición dentro de su propio espacio.

Comunidad de Práctica 1 – Planificación, valoración de costes, implementación y financiación de medidas multisectoriales para una mejor nutrición

Esta comunidad de práctica se concentra en los esfuerzos realizados por los gobiernos y los socios que brindan apoyo en el Movimiento SUN por presupuestar los planes nacionales de nutrición para dirigir los esfuerzos coordinados por los representantes y movilizar los recursos necesarios para abordar las brechas y sostener los resultados.

Sesión 1 - Marco Común de Resultados (MCR) para la nutrición para alinear medidas multisectoriales.

Moderador: Helen Connolly, Economista Superior, ICF Internacional (MCSUN)

Un acuerdo en torno a un Marco Común de Resultados (MCR) ayuda a dar forma al trabajo multiactor y multisectorial. El proceso a través del cual se desarrolla un MCR es una "negociación facilitada" entre sectores claves que tiene como resultado una amalgama de componentes acordados de sus planes. El desarrollo de un MCR es más fácil si se lleva a cabo bajo la autoridad de los niveles más altos del gobierno, con indicaciones claras para todos los representantes relevantes, un calendario razonable y el compromiso de todos de apoyar la obtención de resultados acordados tanto como sea posible, dentro de sus áreas de responsabilidad.

Mensajes claves:

- Se necesita tiempo para establecer una plataforma multiactor (PMA). Es importante invertir tiempo en involucrar a los individuos indicados en las plataformas nacionales multiactor y comenzar a desarrollar de a poco el Marco Común de Resultados (MCR) para luego elaborar actividades.
- Existe una compensación entre exhaustividad y priorización de las intervenciones. Ejemplos importantes que ilustran esto se ven claramente en la experiencia de los países asiáticos.
- Cada representante tiene su propia agenda y, a menudo, priorizará ésta por encima de la agenda nacional común global. El conflicto de intereses es una realidad para todos los representantes. En aquellas situaciones en las que esté comprometido el sector privado, deberán abordarse las normas, lo cual resulta un desafío para los países.
- La PMA debe apuntar a establecer valores compartidos y roles individuales. El sector privado puede desempeñar un rol específico en agua y saneamiento, en torno a infraestructura y enriquecimiento de los alimentos (productores de sal), dependiendo del país. Las OSC desempeñan un rol importante en la responsabilidad y en llegar a las comunidades.
- Los organismos del sistema de las Naciones Unidas y los donantes no deben complicar el MCR con requisitos de presentación de informes excesivos e indicadores complejos. Todos deben respetar los límites de la capacidad nacional.

Sesión 2: Valoración de costes de las medidas del Marco Común de Resultados (MCR) a partir de principios y supuestos explícitos.

Moderador: Sue Horton, Centro para la Innovación de Gobernanza Internacional (CIGI), Presidente de Economía de la Salud Global, Universidad de Waterloo

La valoración de costes debe llevarse a cabo de forma inclusiva para que todos puedan examinar y reproducir los principios y los supuestos. La estrategia más efectiva para presupuesto e implementación es identificar los costos anuales incluyendo los costos únicos y los costos unitarios de los aportes recurrentes periódicos. Al momento de calcular costos, es fundamental establecer objetivos de implementación (anuales) junto con el alcance del objetivo final propuesto. Esto último indica de forma implícita la necesidad de incluir el alcance y el gasto actuales en el cálculo de los

costos. La valoración de costes actual lleva a una subestimación de las contribuciones existentes de los diferentes sectores del gobierno a las medidas de nutrición.

Mensajes claves:

- Los planes reflejan los representantes que participan en el debate. Los países con una participación más diversa de los representantes cuentan con más intervenciones sensibles a la nutrición. La participación de otros ministerios en las intervenciones sensibles a la nutrición y específicas sobre la nutrición varía ampliamente de país a país.
- Todavía no queda claro qué se incluye en la categoría de intervenciones sensibles a la nutrición. Los hallazgos del estudio de Columbia² no se han difundido lo suficiente.
- La descentralización es un problema cada vez más importante. Si los planes nacionales desembolsan fondos para los gobiernos subregionales, es necesario que haya responsabilidad.
- Parece que la Sociedad Civil tiene dos roles: uno en la implementación de intervenciones y uno en la responsabilidad. La participación de la sociedad civil en la valoración de costes de planes puede ser difícil. Las actividades y la financiación no son siempre claras, especialmente cuando los donantes externos son los que proveen fondos. Existe la necesidad de alinear estas actividades con los planes de gobierno.

Sesión 3: Movilización de recursos de presupuestos gubernamentales y externos para implementar medidas para la nutrición.

Moderador: Meera Shekar, Especialista Líder de Salud y Nutrición, Banco Mundial

Los participantes analizaron las razones económicas para invertir en nutrición, y cómo el cálculo de los costos y los beneficios de las intervenciones sobre la nutrición pueden ayudar a lograr lo siguiente:

- Establecer el diálogo entre los Ministerios de Salud, Agricultura, etc., a cargo de la implementación, y el Ministerio de Finanzas y los donantes para obtener “más dinero para la nutrición”,
- Ayudar a los países a priorizar las intervenciones más rentables para obtener “más nutrición por su dinero”.

Mensajes claves:

- El presupuesto nacional debe ser analizado de forma estructurada, en vez de solamente crear partidas presupuestarias. Muchas partidas presupuestarias pueden contribuir a los objetivos de nutrición. Debe quedar en claro qué puede lograrse gracias a las inversiones propuestas.
- Al momento de movilizar recursos internos o externos para la nutrición es importante comunicarse en el idioma que la audiencia comprenda.
- Utilizar recursos a través de asociaciones puede ser una fuente significativa de recursos. Por ejemplo, reservar una parte de las recaudaciones de minerales como inversión. El gobierno puede igualar los fondos proporcionados por los donantes internacionales. Todavía deben hacerse realidad las oportunidades en el sector privado.

Sesión 4: Seguimiento de recursos externos y gubernamentales para la nutrición: ¿existe un acuerdo mínimo sobre lo que es viable para progresar?

Moderador: Clara Picanyol, Economista Superior, Gestión de Políticas de Oxford

La habilidad de realizar un seguimiento del flujo de recursos financieros destinados a medidas para la nutrición es fundamental para asumir la responsabilidad de mejorar la nutrición de los ciudadanos. Sin

² <http://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2014/07/Introduction-to-Columbia-Study.pdf>

embargo, hasta el momento, la experiencia basada en la práctica es muy limitada y muy pocos países son capaces de presentar informes anuales exhaustivos. Algunos países como Tanzania y Madagascar han intentado revisar su gasto, pero debieron enfrentar varios desafíos. Esta sesión se centrará en el seguimiento de los recursos gubernamentales y externos.

Mensajes claves:

- Las estrategias de gobierno y recursos externos para la nutrición deben basarse en lo que ya existe en el país. Es importante empezar por algo, aunque no sea perfecto.
- Identificar qué intervenciones clasificar para la nutrición es difícil; definir más a fondo intervenciones sensibles a la nutrición es aún más difícil. El Movimiento debe llegar a un acuerdo sobre cómo identificar estrategias sensibles a la nutrición, pero los problemas específicos de los países y las causas de desnutrición deben tenerse en cuenta para decidir qué se debe incluir y qué se debe monitorear.
- Es posible realizar un seguimiento de los gastos de nutrición; más de media docena de países ha utilizado una variedad de métodos; las comparaciones dentro de los países son más importantes que las comparaciones en todo el país
- Los países pueden beneficiarse del apoyo mutuo de otros países utilizando metodologías similares.
- El trabajo realizado en cada país puede complementar el trabajo semejante de los donantes; los institutos de investigación pueden ayudar con los estudios de casos en algunos contextos.

Comunidad de Práctica 2: Movilización social, promoción y comunicación para el fomento de la nutrición

Esta comunidad de práctica se concentra en los esfuerzos realizados por los gobiernos y los socios que brindan apoyo en el Movimiento SUN por movilizar a las sociedades para que cumplan su función en el trabajo conjunto para mejorar la nutrición, asegurar y mantener el compromiso político de alto nivel y garantizar el intercambio de evidencia y experiencia en las mejores prácticas.

Sesión 1: Desarrollo e implementación de estrategias de movilización social, promoción y comunicación.

Moderador: Anuradha Narayan, Directora, Iniciativas Globales, Refuerzo de Asociaciones, Resultados e Innovaciones en Nutrición a Nivel Global (SPRING)

Los países están adoptando cada vez más un enfoque estratégico a la movilización social, la promoción y la comunicación (MSPC) para el fomento de la nutrición. Se están desarrollando estrategias de MSPC dedicadas para el fomento de la nutrición, en un esfuerzo por mejorar la coordinación entre sectores y representantes relevantes. Las estrategias están ayudando a identificar prioridades y coordinar actividades. Cuando los esfuerzos de promoción están alineados para respaldar los planes nacionales de desarrollo, con una variedad de representantes unidos bajo un marco común y mensajes compartidos, se obtiene el mayor impacto posible. Si bien se utilizan diferentes medios y una variedad de tácticas y herramientas, el objetivo común es crear un entorno político y de políticas positivo y favorable, a fin de impulsar las intervenciones sobre la nutrición, garantizar recursos y obtener resultados.

Mensajes claves:

- Es fundamental contar con un enfoque multiactor multisectorial, donde se diseñen estrategias para reunir a todos los representantes y alentar y garantizar la responsabilidad de todos los participantes.
- Los países miembros de SUN reconocen la posibilidad de comprometerse con empresas como defensores a largo plazo y están listos para tener una conversación sobre cómo hacerlo.
- Cada país dentro del Movimiento necesita desarrollar mensajes claves que sean fuertes, claros y lo suficientemente coherentes para adaptarse adecuadamente e implementarse de manera eficaz en los sectores, partidos políticos, niveles de gobierno y comunidades.
- Las estrategias de promoción deben darles poder y permitirles a los representantes y al público generar una demanda, identificar sus roles, movilizar sus propios recursos y exigir responsabilidad.

Sesión 2: Movilización de sociedades para la concientización sobre la nutrición, medidas y contabilidad.

Moderador: Tina Sanghvi, Directora Técnica Superior, Alive and Thrive

Los representantes a nivel provincial, distrital y local se están movilizando cada vez más para generar conciencia sobre la nutrición en las comunidades, promover una medida específica o buscar responsabilidad. Se están aprovechando eventos como la Semana Mundial de la Lactancia Materna, los días de la salud y las campañas de vitamina A para destacar los problemas relacionados con la nutrición infantil y promover mensajes sobre lactancia y alimentación complementaria y prácticas alimenticias saludables generales. Estos eventos son particularmente importantes porque se centran en la participación de los ciudadanos. El apoyo y la conciencia de los medios de comunicación se reconocen ampliamente como factores fundamentales para llegar a la mayor cantidad de personas posible. Además, los parlamentarios tienen el poder de dictar leyes y regulaciones, influenciar la estructura de los planes nacionales de desarrollo, determinar la planificación y asignación de presupuestos nacionales, monitorear y supervisar la implementación de compromisos del gobierno y rendir cuentas.

Mensajes claves:

- Utilizar una estrategia y marco común con objetivos definidos a largo plazo para todos los representantes y en todos los niveles. Elaborar mensajes de alta calidad sobre la nutrición que se ajusten a audiencias específicas utilizando canales apropiados. Utilizar pruebas para informar sobre el desarrollo de mensajes y para promover el trabajo.
- Es clave contar con un apoyo y compromiso de alto nivel que facilite todos los aspectos de la movilización y concientización.
- Reunir a todos en el ámbito de la nutrición y colaborar con los esfuerzos para una movilización común; todos los partidos políticos, parlamentarios, líderes religiosos y tradicionales, el sector privado, los medios de comunicación y la sociedad civil y surgimiento de embajadores de la nutrición entre todos los grupos de representantes claves.
- Los medios de comunicación son claves para una mayor responsabilidad pública al exponer un alcance del cumplimiento de los compromisos políticos y gubernamentales, destacando las brechas en la prestación de servicios.
- Aprender de y empoderar a las comunidades para que expresen sus necesidades y generen una demanda que se concentre en la juventud y las mujeres. Descentralizar e implementar estrategias y una legislación en materia de nutrición.

Sesión 3: Desarrollo de herramientas para informar sobre la nutrición a través de una única voz.

Moderador: Kate Goertzen, Asociada Superior - Nutrición, Salud Infantil, ACTION

Tanto si el objetivo principal es compartir información y lecciones, influir a otros o demostrar el progreso, es fundamental contar con técnicas de comunicaciones claras y elocuentes para implementar estrategias de movilización, promoción y comunicación. Estas técnicas incluyen informes y documentos de información que abogan por invertir en una buena nutrición, así como también una variedad de herramientas, desde presentaciones multimedia con estadísticas hasta guías de asesoría y el desarrollo de datos claves y capacitaciones. Las técnicas se están adaptando a diferentes audiencias (políticos, funcionarios públicos, empresas, organizaciones, líderes religiosos y tradicionales, comunidades y hogares) a nivel nacional, de los distritos y las comunidades para ayudar a comunicar los riesgos de la desnutrición y hallar soluciones adecuadas para los diferentes contextos.

Mensajes claves:

- Los objetivos compartidos son claves para una comunicación efectiva. Esto puede parecer sencillo, pero requiere una inversión significativa de todos los participantes - se debe llegar a un acuerdo sobre quién debe participar, cuándo y cómo.
- Llegar a un acuerdo sobre la evidencia técnica y las bases para la comunicación es clave; sin embargo, debemos dar un paso más y traducir los aportes técnicos de forma tal que posibiliten la movilización popular y política.
- Los tecnicismos y los mensajes excesivamente complicados son mucho menos efectivos que los relatos de un individuo – que, a menudo, no se tienen en cuenta o no se utilizan en su totalidad.
- La posibilidad de lograr una comunicación efectiva a gran escala continúa siendo un desafío importante. Para ello, todos los representantes deberán asumir este desafío y encontrar una forma de seguir adelante.

Comunidad de Práctica 3: Monitoreo del progreso confiable, evaluación de resultados generales y demostración de resultados de nutrición

Esta comunidad de práctica pretende apoyar el establecimiento y el uso de plataformas de información a nivel nacional y subnacional. Las plataformas pueden ayudar a monitorear el progreso y determinar las asociaciones para elaborar argumentos verosímiles sobre la rentabilidad de las diferentes intervenciones y fortalecer la responsabilidad mutua.

Sesión 1: Consolidación de la responsabilidad en torno al Marco Común de Resultados (MCR) para la nutrición a través del monitoreo y la esquematización de representantes y a través del uso de paneles.

Moderador: Noel Marie Zagre, Asesor Regional de Nutrición, Oficina Regional de UNICEF para África Oriental y Meridional (ESARO)

Un acuerdo en torno a un Marco Común de Resultados (MCR) ayuda a dar forma al trabajo multiactor y multisectorial. Muchos países informan que tienen dificultades para sostener un compromiso continuo y esfuerzos coordinados. La esquematización de los representantes y el monitoreo de las medidas pueden ayudar no solo a comprender quién está haciendo qué y dónde, sino también a evaluar las brechas en términos de información. Compartir información relevante y oportuna puede ayudar a los representantes a mantener una dirección y un compromiso claros para obtener los resultados acordados.

Mensajes claves:

Mensajes claves (ver instrucciones al dorso):

- La esquematización de distrito puede ayudar a identificar dónde se podría incluir un representante específico. Los países se encuentran en diferentes etapas de esquematización. Es importante reconocer que la esquematización no sólo debe reconocer quién está haciendo qué, sino que también debe identificar el espacio donde se puede desarrollar la colaboración.
- La elaboración de leyes o compromisos en torno a sistemas nacionales de seguridad alimentaria y nutricional, con sistemas de monitoreo asociados puede aumentar la responsabilidad. Los cambios en el gobierno en todos los niveles presentan un desafío al momento de garantizar la continuidad de la implementación. Los participantes de la sociedad civil pueden desempeñar un rol importante en este proceso.
- Existe una buena práctica en el desarrollo de paneles para la transmisión de datos a los responsables de la toma de decisiones, pero también existe el desafío de garantizar la sostenibilidad de dichas herramientas.

Sesión 2: Información oportuna y confiable sobre la nutrición gracias al uso de tecnologías móviles y bases de datos, incluyendo circuitos de devoluciones.

Moderador: Lawrence Haddad, Investigador Superior, Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI)

La conceptualización de aspectos fundamentales que orienten las iniciativas de recolección de datos hace hincapié en la importancia de la implicación del usuario final. Esto significa que cada participante debe desarrollar soluciones adecuadas al contexto utilizando información sobre las necesidades de los usuarios a partir de la identificación de datos que resulten útiles y que sea posible recopilar. Un ejemplo de una reciente innovación en la recolección de datos es RapidSMS, que permite reunir, analizar, almacenar y difundir información en tiempo real utilizando teléfonos celulares comunes y un servidor web para apoyar la prestación del servicio y la resolución de problemas en el campo, y complementar los sistemas en papel.

Mensajes claves:

- Un número de países miembros de SUN ya están utilizando sistemas móviles para recopilar datos. Esto ha mejorado el alcance, la calidad y la presentación oportuna de datos disponibles para los responsables de la toma de decisiones.
- Es posible que se estén llevando a cabo utilicen múltiples etapas pilotos dentro de los mismos países que, a menudo, utilizan tecnologías que no son compatibles. Los socios deben evitar este tipo de fragmentación. La extensibilidad debe incluirse desde la etapa piloto.
- El costo es una preocupación para algunos países. Otros han negociado tarifas preferenciales con los proveedores. Los proveedores se comprometen a trabajar con los países para proporcionar plataformas.
- La integración de usuarios de datos y encargados de la recopilación de datos es importante.

Sesión 3: Éxito y desafíos al momento de generar información procesable a nivel de la comunidad usando la estrategia 3A (evaluar, analizar y actuar).

Moderador: Bjorn Linqvist, Asesor superior independiente de nutrición

Los países informan que las capacidades nacionales para el análisis multisectorial son limitadas, pero hacen especial hincapié en la necesidad de desarrollar capacidades analíticas a nivel subnacional para triangular e interpretar datos dentro de contextos específicos.

El desarrollo de la capacidad de utilizar técnicas participativas para triangular y analizar información a nivel de las comunidades no requiere de tecnología sofisticada y costosa. La estrategia 3A (evaluar, analizar y actuar) ha sido la base de los programas de nutrición basados en la comunidad durante muchos años.

Mensajes claves:

- No sobrecargar el sistema desde un primer momento. Comenzar de a poco y continuar añadiendo componentes adicionales al programa.
- Mantener la responsabilidad de la comunidad es la clave para la sostenibilidad de la implementación de medidas.
- Un desafío clave es motivar continuamente a los voluntarios de la comunidad para que se comprometan con los programas iniciados a nivel de la comunidad.
- A nivel de la comunidad, hay un mayor interés y se están realizando más esfuerzos para incluir mensajes sensibles a la nutrición para mejorar la desnutrición, además de medidas específicas para la nutrición.

Sesión 4: Plataformas nacionales de información para la nutrición: ¿es una estrategia viable para responder a las necesidades de los países?

Moderador: Lola Gostelow, Asesora del Servicio de Consultoría sobre Nutrición de la Unión Europea

Como parte de los esfuerzos por proporcionar una respuesta conjunta a las necesidades de los países, un grupo de donantes, organismos de las Naciones Unidas y universidades está desarrollando una iniciativa para fortalecer las plataformas nacionales de información para la nutrición (PNIN). Entre los usuarios de la información se incluirán los responsables de la toma de decisiones del gobierno, la sociedad civil, las empresas, los donantes y los parlamentarios. Un equipo técnico será el responsable de los análisis e interpretación y la participación de los diferentes medios de comunicación será importante para compartir esta información con el público.

Mensajes claves:

- Contar con una base de datos centralizada es importante, pero esto debe estar vinculado a la priorización y abordaje de problemas.

- Plataformas Nacionales de Información para la Nutrición (PNIN); la plataforma se encarga de los datos, información y análisis. La motivación ha surgido a partir de la necesidad de hacer que la información sea utilizable y factible.
- Se necesitan estrategias exhaustivas que reúnan los elementos para la nutrición. Las PNIN reúnen datos y herramientas analíticas para responder a estas cuestiones.
- Existen brechas fundamentales de conocimiento y comprensión para los gobiernos; sistemas de financiación, programación, información, resultados. Es posible tomar toda la información relevante de múltiples sectores y programas para ingresarla en una base de datos central.

Comunidad de Práctica 4: Capacidades funcionales para medidas coordinadas y efectivas del Fomento de la Nutrición

Esta comunidad de práctica apunta a desarrollar la capacidad de los grupos e individuos para que trabajen de manera eficaz en todos los sectores, entre los múltiples representantes y entre muchos niveles de gobierno.

Sesión 1: Desarrollo de la confianza y el liderazgo.

Moderador: Joyce Njoro, Oficial Superior de Programas, REACH de la ONU

La confianza entre los diferentes individuos e instituciones que componen una plataforma multiactor es necesaria para tomar medidas integradas y lograr resultados sostenibles. Se puede generar a través de un liderazgo fuerte, la transparencia, mecanismos de incentivo, el acuerdo sobre una visión común y el reconocimiento del potencial, las funciones y responsabilidades de los demás, y es un requisito previo para la prevención y el manejo de los conflictos de intereses. Los participantes analizaron los conceptos de confianza y liderazgo, especialmente con respecto a las plataformas multiactor. Estos asuntos.

Mensajes claves:

- Dirija desde su posición. El liderazgo es una responsabilidad compartida.
- Una visión común y compartida con roles y responsabilidades claros es un requisito previo para generar confianza entre los representantes.
- Identificar, valorar y respetar las fuerzas complementarias, los antecedentes divergentes, los diferentes mandatos y la afiliación grupal de todos los miembros; ser inclusivo.
- Consolidar el intercambio y la comunicación en todos los niveles garantizando que todos los representantes tengan el mismo nivel de conocimiento.
- Institucionalizar los marcos de desarrollo de liderazgo y confianza para mantener la continuidad y ampliar los marcos existentes si es posible.

Sesión 2: Mejora del compromiso y la alineación de representantes.

Moderador: Maureen Bakunzi, Punto focal de SUN en el gobierno y Directora de Coordinación, Monitoreo y Evaluación de la Oficina del Primer Ministro de Uganda.

La sociedad civil, las empresas y el sector académico cuentan con conocimientos y experiencia específicos que pueden beneficiar los procesos de fomento de la nutrición. Cómo los diferentes grupos de representantes establecen mecanismos, marcos e incentivos que facilitan este compromiso, comprendiendo las funciones y responsabilidades de cada uno de estos representantes, y reflexionando sobre cómo pueden complementar las medidas de los gobiernos, mejorar la coordinación y la alineación de las prioridades y los mecanismos nacionales de nutrición puede servir como aprendizaje. Los participantes analizaron las estrategias para lograr un compromiso integrado de los representantes para promover la agenda multisectorial de nutrición.

Mensajes claves:

- El compromiso multiactor es un aspecto clave del Movimiento SUN (incluyendo gobiernos, la sociedad civil, empresas, el sector académico y la ONU/organizaciones internacionales).
- El compromiso de los representantes no significa alineación. El verdadero compromiso es parte de la alineación. Los gobiernos deben ocupar los roles de liderazgo (dirigido por el gobierno, perteneciente al gobierno) y los representantes se deben alinear en torno a los planes de gobierno.
- Existen características comunes del compromiso efectivo de los representantes:
 - Procesos transparentes, inclusivos, consultivos.
 - Diversidad. Diferentes perspectivas.

- Responsabilidad mutua.
 - Interacción habitual y oportuna.
 - Acuerdo sobre los roles de los representantes.
 - Monitoreo participativo.
- El compromiso multiactor involucra a una amplia gama de socios. Esta diversidad supone la necesidad de ser práctico para solucionar situaciones de tensión y enfoques conflictivos. Necesitamos identificar, reconocer y tratar los diferentes intereses.

Sesión 3: Capacidades estratégicas para la descentralización y coordinación multisectorial y multiactor de la gobernanza de la nutrición.

Moderador: David Pelletier, Profesor Adjunto de Política de Nutrición de la División de Ciencias de la Nutrición de la Universidad de Cornell.

Los países miembros de SUN están adoptando cada vez más estrategias para apoyar la coordinación entre todos los niveles y sectores y descentralizar la toma de decisiones y los mecanismos de gobernanza para el fomento de la nutrición. Los participantes reflexionaron sobre las medidas necesarias para desarrollar marcos y mecanismos que hagan posible la comprensión y la coordinación multisectorial y en distintos niveles, descentralicen las plataformas multiactor y mejoren la coherencia y la alineación en la toma de decisiones a nivel local y nacional.

Mensajes claves:

- Los pequeños grupos informales pueden ser los más poderosos - cuando se reúnen, pueden influir en la estructura formal global.
- Los procesos de desarrollo de consenso deben moverse de abajo hacia arriba (dentro de los pequeños grupos) y de arriba hacia abajo (liderazgo del gobierno) para desarrollar plataformas efectivas y coherentes en todos los niveles.
- No perder de vista las empresas porque nuestro público objetivo son los consumidores. Es importante acceder a la experiencia de las empresas y, especialmente, establecer vínculos con productores pequeños/de nivel medio.
- Importancia del liderazgo del gobierno - reconocer su rol en el establecimiento de prioridades nacionales, confiar y comprometerse con sus prioridades, permitirles a todos los otros socios contribuir dentro de ese marco.
- Orientación sobre los objetivos para el liderazgo subregional, el compromiso de las empresas, la sociedad civil - apoyo a la responsabilidad mutua.
- Los marcos basados en resultados tienen un rol importante en vincular finanzas y nutrición, generando medidas y promoviendo la responsabilidad.
- Interpretación de las políticas de un nivel a otro, garantizando la participación de los representantes adecuados y la comprensión de la política en todos los niveles.

Evaluación Exhaustiva Independiente

Los miembros del equipo de la Evaluación Exhaustiva Independiente dirigieron dos sesiones paralelas dentro de la RG de SUN. La participación del equipo en la RG de SUN fue una parte importante del ejercicio de consulta y reunión de evidencias que se incluirán en el informe del equipo, que se publicará a fines de diciembre. La sesión incluyó una presentación breve sobre el progreso de la evaluación y los resultados emergentes seguida de un debate abierto y comentarios sobre las cuestiones planteadas en el documento de debate del equipo de la EEI sobre las opciones futuras para el Movimiento SUN.

Mesa redonda sobre el aporte de la ciencia al Movimiento SUN

Moderador: Emorn Udomkesmalee, Mahidol University, Tailandia

Para que el fomento de la nutrición sea exitoso es fundamental el fortalecimiento de los vínculos entre los responsables de la toma de decisiones y la ciencia de la nutrición, el sector académico y los profesionales para que los responsables de la toma de decisiones tengan acceso a la información que necesitan para tomar decisiones y la ciencia, el sector académico y los profesionales cuenten con experiencia. Además, es importante desarrollar vínculos fuertes dentro de las ciencias de la nutrición, el sector académico y las comunidades de profesionales para evitar la superposición y garantizar que las brechas se llenen.

La contribución de las ciencias de la nutrición, el sector académico y los profesionales incluye potencialmente apoyo a:

- investigaciones relacionadas directamente con la planificación y la implementación;
- capacitación del personal;
- diseño de encuestas y estudios;
- desarrollo de políticas y orientación técnica;
- evaluación del programa;
- desarrollo de sistemas de monitoreo y evaluación apropiados; y
- difusión de conocimiento técnico y experimental.

En los países miembros de SUN, al menos 27 países cuentan con instituciones académicas que forman parte de la plataforma multiactor nacional, sin embargo, es necesario comprender mejor la contribución exacta de las instituciones académicas a las plataformas. Además, las instituciones académicas, los profesionales de la nutrición y los científicos participan cada vez más en las comunidades de práctica emergentes que están fortaleciendo la capacidad de los países miembros de SUN para que puedan ofrecer una mejor nutrición.

Mensajes claves:

- Muchos países miembros de SUN cuentan con plataformas multiactor que se comprometen con el sector académico; sin embargo, el apoyo se ofrece para *fin*es específicos.
- Algunos países creen que hay una falta de recursos humanos mientras que otros países consideran que existe un grupo importante de académicos y profesionales, aunque existe limitaciones de tiempo.
- Existe una necesidad de alinear las agendas de los responsables de las políticas y el sector académico. Existe un desafío relacionado con la comunicación efectiva entre la comunidad científica y la comunidad de representantes de la nutrición. A menudo, los responsables de las políticas tienen dificultades para formular preguntas que los investigadores puedan abordar y los investigadores, frecuentemente, publican información en formatos que los demás no pueden poner en práctica fácilmente.
- Los investigadores deben prestar atención a cuestiones como sostenibilidad y extensibilidad.

- La información sobre la investigación debe exponer claramente qué se conoce, estar basada en evidencias y contextualizada.
- El Secretariado del Movimiento SUN redactará un documento para el Grupo de Liderazgo de SUN a partir de una serie de teleconferencias con las Redes-país de SUN y el debate durante la mesa redonda de la Reunión Global. Este documento se incorporará en la visión del Movimiento SUN para después de 2015.

Sesión plenaria 1

Demostración del progreso y la visión.

Se les pidió a los panelistas de los diferentes grupos de representantes del Movimiento que reflexionaran sobre cuál es la fortaleza del Movimiento SUN y sobre sus expectativas para el futuro.

Mensajes claves:

- La fortaleza del Movimiento SUN se encuentra en todas aquellas personas que se comprometen a trabajar en colaboración para alcanzar los objetivos. Se beneficia de su diversidad e inclusión, que ofrecen la oportunidad de aprender y compartir en cada país y en todos los países.
- El empoderamiento de las mujeres y la igualdad de género son fundamentales para terminar con la desnutrición; el Movimiento debe reflejar esta realidad en todo su trabajo. El Movimiento puede "establecer relaciones" entre los desafíos interconectados que enfrentan los países incluyendo asuntos como los derechos humanos universales y el cambio climático.
- El espíritu de responsabilidad nacional del Movimiento es una fuente de fortaleza; sin embargo, debe haber una continuidad en la política. Formar parte del Movimiento SUN puede ayudar a fomentar la continuidad durante las administraciones consecutivas.
- El Movimiento debe tener un enfoque constante en la gente, ser significativo a nivel local y de la comunidad, y responsabilizarse de aquellos a los que ayuda.

Sesión plenaria 2

Puntos importantes de aprendizaje de las experiencias de los países y prioridades esenciales para la expansión y el éxito durante el próximo año.

Los moderadores de las sesiones paralelas informaron sobre los debates que se llevaron a cabo en sus comunidades de práctica (ver más arriba). La reunión acogió una presentación del Informe Global de Nutrición (IGN):

Mensajes claves (del IGN):

- La nutrición es la base de los ODS
- La desnutrición es una preocupación para algunos países
- Las múltiples cargas son la "nueva normalidad"
- El progreso es lento a nivel global, pero existen algunos avances nacionales increíbles
- Se necesita una mayor ambición en los objetivos
- Es posible fomentar intervenciones y medidas
- Es necesario consolidar la responsabilidad de la nutrición
- Existen brechas de datos sobre nutrición evidentes en los objetivos de la Asamblea Mundial de la Salud

Sesión plenaria 3

¿Qué se ha aprendido del fomento de la nutrición hasta el momento? ¿De qué manera la experiencia del fomento de la nutrición da forma a los procesos globales?

La plenaria de cierre analizó los resultados de las sesiones paralelas durante la RG de SUN de dos días y recibió un informe del equipo de la EEI sobre sus debates y los pasos a seguir. Dos paneles de debate de alto nivel se concentraron en lo aprendido hasta el momento a partir de la experiencia del fomento de la nutrición y cómo esta experiencia podría dar forma a procesos globales como la CIN2 y la agenda de desarrollo post-2015.

Mensajes claves:

- El Movimiento SUN ha hecho grandes progresos; sin embargo, los movimientos se basan en situaciones de indignación y los representantes pueden no estar satisfechos. Debemos canalizar nuestra indignación para destacar que la falta de actividad ya no es una opción. No se puede terminar con la pobreza si no se termina con el hambre.
- El conocimiento es necesario para el éxito. En el Movimiento, tanto los países como los representantes deben aprovechar todos los recursos del sector académico, las empresas y la sociedad civil, y aprender de todos.
- La responsabilidad es fundamental para el éxito del Movimiento y debe tener mayor atención. Es necesario contar con más inversiones nacionales y externas para fomentar la nutrición. Los gobiernos y los socios para el desarrollo cumplen con sus compromisos. Todos aquellos que fomentan la nutrición deben ser responsables de cómo se utilizan los recursos para obtener resultados mensurables.
- El Movimiento debe permanecer como tal y no volverse burocrático; sin embargo, debe ser claro a la hora de establecer sus objetivos y cómo alcanzarlos.
- Ser práctico e inevitable, y crear un caso de negocio para la nutrición en post-2015.
- La experiencia del Movimiento SUN en la reunión de las partes, la responsabilidad nacional y la creación de un impulso sostenible para la nutrición puede conformar la agenda de desarrollo post-2015.
- El Movimiento SUN ha creado un marco dentro del cual los diferentes representantes se reúnen. El Movimiento debe apoyar el compromiso de las pequeñas y medianas empresas al momento de respaldar los objetivos nacionales de nutrición.
- La nutrición y la vulnerabilidad están inextricablemente vinculadas. Los efectos del cambio climático harán que cientos de millones de personas sufran de hambre. Deberá analizarse en más detalle cómo el Movimiento puede apoyar el desarrollo de la capacidad de adaptación a lo largo de la etapa de acción humanitaria hasta el desarrollo.
- La alineación de la nutrición con la salud de la madre, el recién nacido y el niño producirá un mayor impacto en ambas áreas. La nutrición es fundamental para la supervivencia infantil.