

# Réunion du Réseau de pays SUN

## Résumé de la 20<sup>ème</sup> réunion, tenue du 27 au 31 juillet 2015

La 20<sup>ème</sup> réunion du Réseau des pays SUN a eu lieu du 27 au 31 juillet 2015. Elle a été organisée en 11 sessions de deux heures de télé/vidéoconférences, dont sept en anglais, trois en français et une en espagnol.

En tout, 194 participants de 41 pays ont participé à la réunion [Bangladesh, Bénin, Botswana, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Tchad, Congo Brazzaville, République Démocratique du Congo, El Salvador, Éthiopie, Ghana, Guatemala, Guinée-Bissau, Guinée-Conakry, Haïti, Indonésie, Kenya, Kirghizstan, Laos, Lesotho, Madagascar, Malawi, Mali, Mauritanie, Mozambique, Myanmar, Namibie, Népal, Pakistan, Philippines, Sierra Leone, Somalie, Sri Lanka, Swaziland, Tadjikistan, Gambie, Vietnam, Yémen, Zambie, et Zimbabwe]. Treize pays (Cambodge, Comores, Costa Rica, Côte d'Ivoire, Liberia, Niger, Nigeria, Pérou, Rwanda, Sénégal, Soudan du Sud, Tanzanie, Togo, Ouganda, et État indien du Mahārāshtra) n'ont pas pu participer. Deux d'entre eux (le Pérou et l'État indien du Mahārāshtra) ont envoyé leur contribution écrite pour la discussion.

51 % des participants étaient des fonctionnaires de leurs gouvernements nationaux, 29 % provenaient d'entités des Nations Unies, 11 % de la Société civile, 5 % des donateurs, 3 % du milieu universitaire et 1 % du Secteur privé.

L'ordre du jour de la réunion était le suivant : 1) Discussion thématique : « Développement de la stratégie mise à jour du Mouvement SUN 2016 - 2020 ». 2) Informations sur les priorités actuelles du Mouvement SUN.

***Discussion thématique : « Développement de la stratégie mise à jour du Mouvement SUN 2016 - 2020 »***

Les participants à la réunion ont été invités à réfléchir sur deux ou trois questions parmi les suivantes :

1. Quel serait le sens de la redevabilité pour les pays SUN en termes pratiques (par exemple, les lignes, mécanismes, levier de redevabilité) étant donné le contexte de la nature volontaire du Mouvement ?
2. Comment le Mouvement SUN peut-il au mieux soutenir le Cadre commun de résultats national permettant l'alignement des investissements et des actions internes et externes ?
3. Comment le Mouvement SUN peut-il aider les pays à maximiser l'impact des investissements actuels tout en augmentant les ressources internes et externes pour la nutrition ? Quel rôle le Mouvement SUN peut-il jouer pour rendre le suivi financier interne et externe dans les pays SUN plus efficace et plus durable ?
4. Le Mouvement SUN encourage l'apprentissage et le partage entre pays SUN. Comment pouvez-vous (pays SUN) profiter de cet espace d'apprentissage commun pour tirer parti des connaissances des autres et en même temps contribuer vos expériences ? Comment le Mouvement SUN peut s'améliorer pour faciliter cet échange croisé ?

### **I. Perspectives nationales**

## 1. Quel serait le sens de la redevabilité pour les pays SUN en termes pratiques (par exemple, les lignes, mécanismes, levier de redevabilité) étant donné le contexte de la nature volontaire du Mouvement ?

### *Redevabilité au niveau national*

- 20 pays ont mentionné l'importance de **plateformes multi-acteurs** pour améliorer la redevabilité au niveau national.
- 10 pays ont souligné la nécessité de **mettre en place des réseaux nationaux** et de les lier aux structures existantes, en vue de coordonner de multiples secteurs et parties prenantes et de favoriser leur redevabilité.
- 19 pays ont souligné la nécessité de **faire rapport** sur la façon dont les principes SUN sont intégrés et opérationnalisés dans le pays, et sur la façon dont les leçons tirées de la participation à des activités SUN sont reflétées au niveau national et sous-national. 9 pays ont également souligné l'importance de faire rapport sur la mise en œuvre des plans de nutrition au niveau décentralisé.

### *Transparence de l'information au niveau national*

- 28 des 41 pays qui ont participé aux appels ont évoqué l'**amélioration des systèmes d'information au niveau des pays** comme moyen de favoriser la redevabilité.
- 20 pays ont déclaré que l'amélioration des **systèmes et des cadres nationaux de suivi et d'évaluation des cadres communs de résultat** était un moyen intéressant pour tenir les parties prenantes du Mouvement redevables.

### *Plaidoyer politique de haut niveau*

- **9 pays ont mentionné qu'une intensification de l'engagement politique de haut niveau** permettrait de renforcer les mécanismes de redevabilité. 7 pays ont également suggéré qu'un **plaidoyer du Mouvement au niveau global** pourrait influencer les efforts nationaux de renforcement de la nutrition de manière innovante.
- 2 pays ont également proposé de renouveler les engagements des membres du Mouvement SUN sur une base régulière.
- 8 pays ont, de la même manière, mentionné que le **suivi des allocations budgétaires** pourrait servir à mesurer l'engagement politique de haut-niveau.

### *Exercice annuel d'Auto-évaluation (SA) et engagements*

- **11 pays ont estimé que l'exercice annuel d'auto-évaluation du Mouvement SUN** était un moyen utile de rendre la Plate-forme multi-acteurs redevable, et de refléter la performance des pays dans l'amélioration de la nutrition. 7 pays ont cependant mentionné que l'exercice d'auto-évaluation devait être renforcé (et adapté) dans certains pays, de manière à ce qu'elle puisse refléter la maturité du Mouvement. 6 pays ont ainsi suggéré que l'auto-évaluation pourrait également **tenir compte des engagements, priorités et résultats spécifiques nationaux** obtenus sur le terrain.

## 2. Comment le Mouvement SUN peut-il mieux soutenir le Cadre commun de résultats national en permettant l'alignement des investissements et des actions internes et externes ?

### ***Appui en termes de connaissances et de conseils***

- 30 pays ont considéré que des lignes directrices sur les éléments clés d'une approche globale des Cadres Communs de Résultat (CCR) étaient nécessaires.
- 14 pays ont mentionné la nécessaire présence d'**informations factuelles disponibles** pour fournir des lignes directrices appropriées sur la façon d'établir un CCR et de le mettre en œuvre, alors que 8 pays ont sollicité un meilleur **partage des CCR existants**.
- **6 pays ont suggéré des formations pour développer un CCR de qualité** et 2 pays ont souligné la nécessité d'une assistance technique continue pour assurer des résultats concrets.
- **12 pays ont exprimé le besoin de soutien technique dans la définition d'indicateurs et de cadres de suivi et d'évaluation du CCR, dont 7 pays spécifiquement dans le but d'informer le cycle politique.**

### ***Alignement sectoriel et des parties prenantes***

- **6 pays ont identifié l'alignement des acteurs nationaux avec le CCR existant** comme une exigence pour poursuivre l'alignement externe et interne.  
5 pays ont mentionné que l'alignement des réseaux nationaux avec le CCR national pourrait être facilité par le SMS.

**3. Comment le Mouvement SUN peut-il aider les pays à maximiser l'impact des investissements actuels tout en augmentant les ressources internes et externes pour la nutrition ? Quel rôle le Mouvement SUN peut-il jouer pour rendre le suivi financier interne et externe dans les pays SUN plus efficace et plus durable ?**

### ***Partage d'expériences***

- Les pays SUN peuvent bénéficier du partage mutuel des mesures prises dans les pays pour accroître les investissements en matière de nutrition. 8 pays ont mentionné que **l'apprentissage issu des expériences d'autres pays SUN ayant eu des succès en termes d'impact** doit être poursuivi.

### ***Renforcement des capacités dans les pays***

- 3 pays ont proposé que le Mouvement SUN puisse contribuer au **renforcement des capacités des parties prenantes nationales pour garantir la planification et la budgétisation adéquates** en prenant en compte, les priorités nationales de nutrition et les acteurs locaux pour **analyser l'impact des investissements, la mobilisation des ressources, l'analyse des données, et l'atteinte des résultats établis**. Cette approche peut être facilitée soit par un soutien technique direct ou en facilitant l'échange d'expériences entre pays SUN.

### ***Mécanismes de financement***

- 3 pays ont déclaré que les mécanismes de financement devraient être liés aux priorités nationales et ont exprimé l'intérêt d'en apprendre davantage sur les nouvelles initiatives de financements internationaux [Catalytic Fund (Fonds catalytique), Global Financing Facility (Mécanisme de financement mondial), Power of Nutrition (Pouvoir de la nutrition), UNITLIFE, etc.]

### ***Soutenir le plaidoyer pour la mobilisation des ressources***

- 13 pays ont indiqué que le rôle du Mouvement SUN est de **mobiliser le plaidoyer de haut niveau tant à l'échelle nationale que dans les instances internationales afin de maximiser l'impact des investissements actuels en matière de nutrition.**
- Il a été rapporté que la **mobilisation des ressources pour les interventions spécifiques à la nutrition s'avère plus facile que pour les interventions contribuant à la nutrition.** Le Mouvement SUN peut **rendre disponibles des outils de plaidoyer pour faciliter l'interaction avec d'autres secteurs** (éducation, affaires sociales, sécurité alimentaire, etc.) afin d'inclure la nutrition dans leur phase de planification budgétaire, leur suivi et leur évaluation.

#### *Suivi des allocations et dépenses*

- 6 pays ont signalé que pour soutenir la maximisation des investissements, **le suivi des allocations pour la nutrition doit intervenir en premier lieu** : pour 1 pays, en soutenant le chiffrage des plans nationaux ; pour 2 pays, par la cartographie, le suivi et la mise en œuvre des investissements de tous les partenaires de développement dans le pays ; et pour 1 pays, par le développement d'un exercice de suivi des financements hors-budget.
- 1 pays a également signalé la nécessité de fournir une revue exhaustive des progrès dans le suivi des dépenses.
- 2 pays ont déclaré que le lien entre les impacts et les outils de suivi financier était utile pour identifier des approches novatrices de renforcement de la nutrition.

**4. Le Mouvement SUN encourage l'apprentissage et le partage entre pays SUN. Comment pouvez-vous (pays SUN) profiter de cet espace d'apprentissage commun pour tirer parti des connaissances des autres et en même temps contribuer vos expériences ? Comment le Mouvement SUN peut s'améliorer pour faciliter cet échange croisé ?**

#### *Outils et activités du Mouvement SUN pour l'apprentissage*

- 12 pays ont signalé que **plusieurs des outils et des activités d'apprentissage lancés par le Secrétariat du Mouvement SUN se sont avérés utiles pour partager leurs expériences** : le site Web du Mouvement SUN, les revues du « Mouvement SUN: dans la pratique », la newsletter du Mouvement SUN, les réseaux sociaux et les routes d'apprentissage.
- 11 pays ont mentionné que le site Web de SUN pourrait être amélioré par l'intégration d'**outils de gestion des connaissances** et en en faisant un centre de ressources pour les pays SUN.
- 4 pays ont suggéré que des ateliers régionaux **réunissant des pays SUN ayant des situations similaires** seraient bienvenus. Des **réunions régionales** régulières pourraient être l'occasion pour les pays SUN d'interagir et d'apprendre les uns des autres.
- 2 pays ont signalé que des **réunions du Réseau de pays SUN** sont un bon point d'entrée pour des échanges intéressants avec les pays SUN. Cependant, d'autres méthodes pourraient être envisagées pour mener les discussions de l'avant d'une manière efficace.
- **1 pays a proposé que les Rassemblements annuels du Mouvement SUN soient organisés dans les pays SUN** (et pas nécessairement en Italie) pour permettre à la nutrition de gagner davantage du terrain et d'attirer des soutiens des gouvernements pour mobiliser des ressources dans le pays.
- 11 pays ont insisté sur la nécessité de mieux **synthétiser les expériences des pays SUN et de simplifier les messages clés.** Les leçons tirées de la participation à des activités SUN doivent être simplifiées et le plaidoyer doit être mené de la manière la plus adéquate pour les différents publics

(par exemple, comment l'investissement dans la nutrition peut favoriser l'intersectorialité et conduire à l'augmentation du Produit Intérieur Brut).

### ***Favoriser l'enseignement et l'apprentissage croisé***

- 37 pays ont confirmé que le rôle du Mouvement SUN est de favoriser l'apprentissage entre pays SUN en les rassemblant dans l'espace commun. 20 pays ont signalé que les routes d'apprentissage en **face-à-face, et les ateliers régionaux étaient les canaux privilégiés** car ils fournissent l'occasion d'apprécier la réalité du contexte.
- 11 pays ont exprimé leur intérêt à apprendre des **succès des pays qui ont fait des avancées notoires** dans la lutte contre la malnutrition et 5 pays ont insisté sur l'apprentissage à partir des **voisins qui ont des problèmes et des solutions similaires**.

### ***D'autres idées venant de différents pays sont répertoriés ci-dessous :***

- 1 pays a déclaré que les études de cas peuvent être menées entre pays SUN différents qui partagent un contexte et une situation nutritionnelle similaires pour tirer les leçons.
- 1 pays a rapporté que le Mouvement SUN pourrait aussi encourager la création de **partenariats entre pairs**, pour permettre aux pays les moins avancés de bénéficier de nouvelles opportunités et de soutiens économiques.
- 1 pays a déclaré qu'un **facilitateur régional** pourrait être nommé pour que le réseau SUN facilite la communication efficace entre les pays SUN dans la région.
- 1 pays a rapporté que les réseaux globaux devaient être plus impliqués dans la communication des leçons apprises issues du partage de leurs activités dans les pays SUN.

### ***Amélioration de l'espace d'apprentissage commun***

- 2 pays ont proposé que des **webinaires réguliers** sur diverses questions puissent être une solution interactive pour engager efficacement les pays SUN.
- 7 pays ont trouvé que des informations pertinentes sur les formations existantes peuvent être systématiquement partagées parmi les membres du Mouvement, et **davantage de formations peuvent être organisées pour les différentes parties prenantes afin de faciliter leurs actions**.
- **1 pays a rapporté que des cours en ligne peuvent être créés à l'attention des décideurs politiques, planificateurs et gestionnaires**, et pour 1 autre pays, **une plate-forme en ligne commune dédiée à l'apprentissage**, pouvait être mise en place pour renforcer les capacités des planificateurs de programmes afin qu'ils puissent engager des discussions et trouver des solutions rapides.

### ***D'autres idées venant de différents pays sont répertoriées ci-dessous :***

- **1 pays a proposé qu'une base de données cartographiant les besoins et les faisant correspondre aux capacités des pays du Mouvement SUN** puisse être établie et mise à disposition des pays.
- **1 pays a proposé que, comme la langue reste un obstacle pour les pays non-anglophones, francophones ou hispanophones** du Mouvement - plus d'informations soient disponibles en langue nationale (si possible).

1 pays a encouragé le Mouvement SUN à promouvoir une reconnaissance spécifique à l'attention des pays SUN ayant des performances exceptionnelles dans la mise en œuvre des processus de SUN, et 1 pays a proposé que des prix soient décernés aux pays SUN ayant les meilleures expériences.